



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Seguimiento Plan de Acción II Trimestre 2020

Grupo de Programación y Seguimiento de la Inversión  
Oficina Asesora de Planeación

Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil  
Agosto 2020



# Plan de Acción 2020



**AERONÁUTICA CIVIL**  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

**PLAN ESTRATÉGICO  
INSTITUCIONAL 2018 - 2022**

**PLAN ESTRATÉGICO AERONÁUTICO** 2030



Transformación institucional a la modernidad



**Conectando territorios**



# Identificación Cumplimiento II Trimestre Plan de Acción

RANGO	CALIFICACION
$X > 95$	BIEN
$85 \leq X \leq 95$	ACEPTABLE
$X < 85$	PARA MEJORAR

Calificación:  
**BIEN**



Calificación:  
**ACEPTABLE**



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



OBJETIVO	E/P	X TRIMESTRE
X	PROGRAMADO (P)	X%
	EJECUTADO (E)	X% X% X%

COMPROMISOS			METAS		
X	Bien	X	X	Bien	X
	Para mejorar	X		Para mejorar	X

# Contenido



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## Cumplimiento Aerocivil II trimestre 2020

### Resultados por Objetivo Institucional

Objetivo Institucional: Institucionalidad

Objetivo Institucional: Conectividad

Objetivo Institucional: Competitividad

Objetivo Institucional: Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental

Objetivo Institucional: Industria y Cadena de Suministro

Objetivo Institucional: Desarrollo del Talento Humano del Sector

Objetivo Institucional: Seguridad Operacional y de la Aviación Civil

Objetivo Institucional: Transformación Institucional a la Modernidad

## Resultado por áreas

Dirección General

Subdirección General

Oficina Asesora de Planeación

Oficina de Control Interno

Oficina Asesora Jurídica

Oficina de Transporte Aéreo

Centro de Estudios Aeronáuticos

Oficina de Comercialización e Inversión

Oficina de Registro

Secretaría General

Secretaría de Seguridad Operacional y de la Aviación Civil

Secretaría de Sistemas operacionales

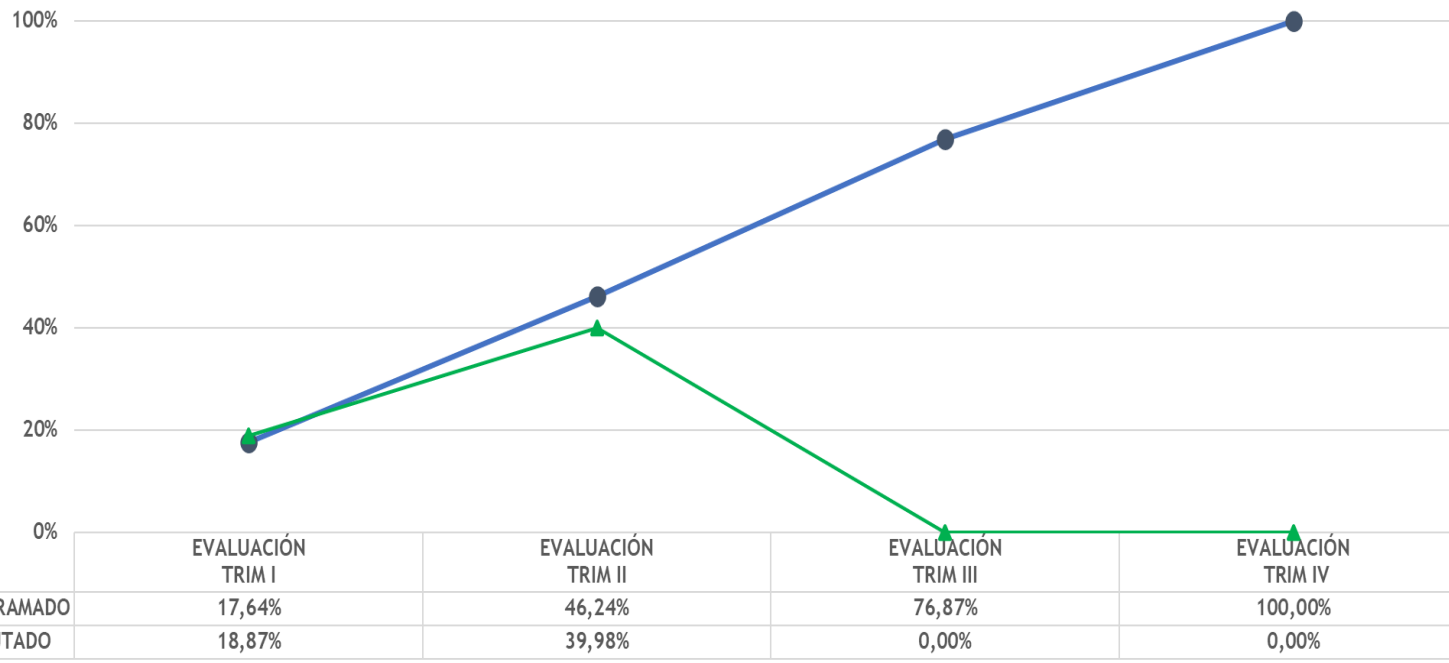
## Limitaciones para el avance por objetivo



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Cumplimiento Aerocivil II trimestre 2020

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**ACEPTABLE**

CUMPLIMIENTO II TRIMESTRE	E/P	II TRIM
	P	46,24%
	E	<b>39,98%</b>

COMPROMISOS			METAS		
71	Bien	22	119	Bien	41
	Para mejorar	49		Para mejorar	78

Total Actividades:  
**454**

80 "SUPERADA"  
237 "EQUILIBRADA"  
137 "PARA MEJORAR"



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Resultados por Objetivo Institucional

---



## Objetivo Institucional: Institucionalidad

Consolidar los roles de autoridad, de prestación del servicio y de investigación de accidentes para dinamizar el crecimiento del transporte aéreo, contribuyendo así a la aviación civil colombiana

### Compromisos

Lograr que la aviación civil sea estratégica para el Estado



Prestar los servicios de navegación aérea bajo una estructura orientada hacia el usuario



Contar con un centro de investigación de accidentes aéreos



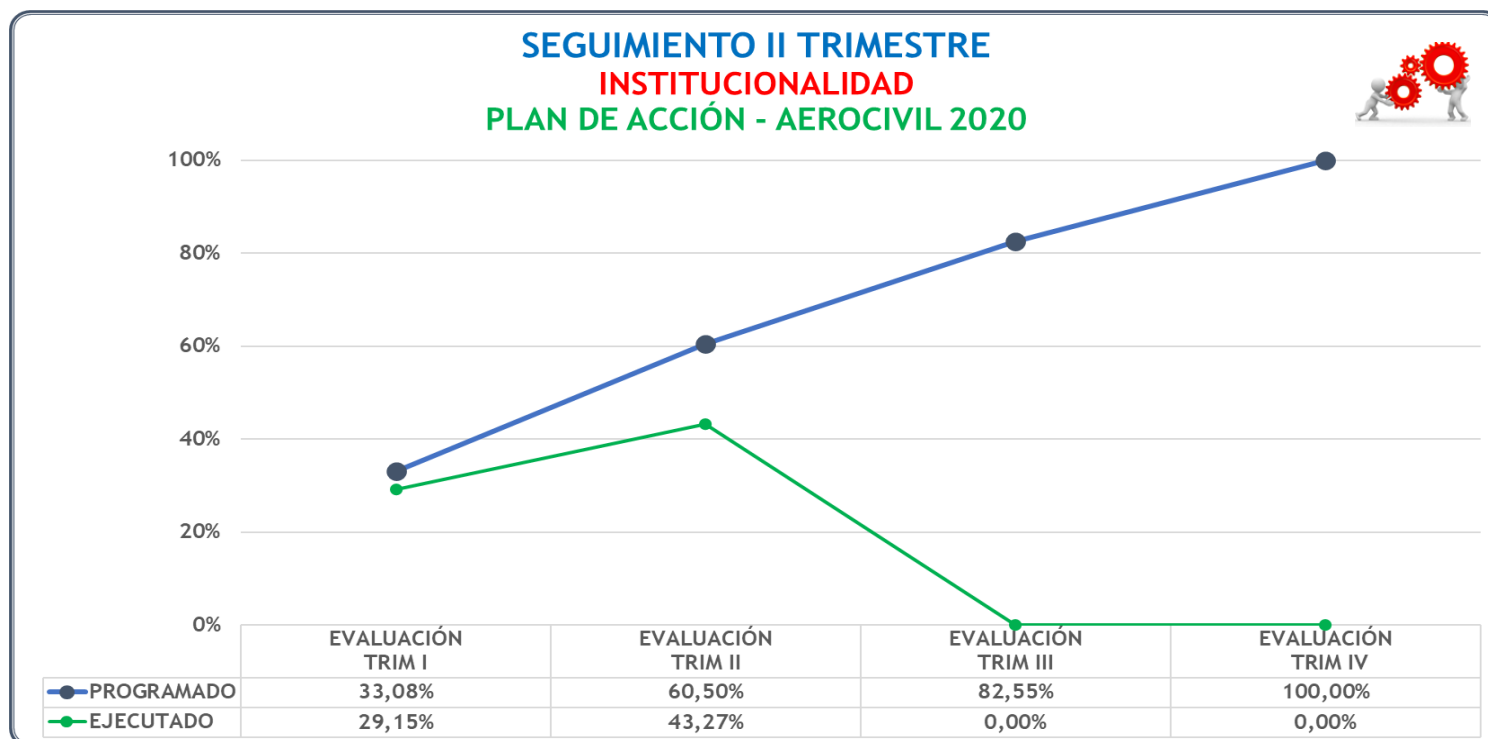
Ser una autoridad de aviación civil que se identifique por su capacidad de actuación y respuesta



# Resultados Seguimiento II Trimestre: Institucionalidad

**LÍDER:** Director General, Subdirector General y Secretario General.

**APOYOS AL LÍDER:** Jefe Oficina Transporte Aéreo, Secretario Seguridad Operacional y de la Aviación Civil, Secretario Sistemas Operacionales, Dirección de Talento Humano, Grupo FAIR Colombia, Grupo Estándares Internacionales, Grupo de Comunicaciones y Prensa, Grupo de Investigación de Accidentes.



**Calificación:  
PARA MEJORAR**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Institucionalidad	P	60,50%
	E	<b>43,27%</b>

COMPROMISOS			METAS		
4	Bien	1	11	Bien	3
	Para mejorar	3		Para mejorar	8

4 COMPROMISOS INSTITUCIONALIDAD	#	DEPENDENCIAS Y METAS
	1	SSOAC (1 META), DG (2 METAS), OAP (1 META), SUG (1 META)
	2	SUG (2 METAS), OTA ( 1 META)
	3	DG ( 1 META)
	4	SSOAC ( 1 META)
		DG-SUG-SG (1 META TRANSVERSAL)

Se reprograma meta 11 “Estructurar e implementar el nuevo Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas” asociado al compromiso 5 ([Ver detalle](#)) y se modifica meta 9 “Adjudicar la construcción del Centro de Investigación de Accidentes, CIAA”. ([Ver detalle](#))



# Modificación Metas Institucionalidad

## 01 - Institucionalidad: Meta 9 Modificada

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Contar con un centro de investigación de accidentes aéreos, con tecnología y expertos que desarrollen autónomamente con oportunidad y calidad los procesos de investigación, para prevenir futuros accidentes e incidentes en la aviación civil. y consolidar las redes de apoyo a víctimas y familiares de accidentes aéreos.	Estructurar el proceso contractual para la adjudicación de la construcción del Centro de Investigación de Accidentes CIAA.	9	Proceso contractual para la adjudicación de la construcción del Centro de Investigación de Accidentes CIAA, estructurado	1. Supervisar el Contrato de Consultoría 19001298 H3 de 2019	25,0%	COORDINADOR (A) GRUPO DE INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES
				2. Supervisar el Contrato de Interventoría 19001553 H3 de 2019	25,0%	
				3. Gestionar Presupuesto Vigencia 2021	10,0%	
				4. Estructurar el proceso contractual de la Construcción	25,0%	
				5. Estructurar el proceso Contractual de la Interventoría Integral para la Construcción	15,0%	
				6. Radicar y efectuar seguimiento de los Procesos Precontractuales		
				7. Publicar Pliegos y Evaluar a los proponentes de los procesos		
				8. Adjudicar el Contrato Licitación Pública del Contrato de Construcción y del Contrato de Interventoría (Nota: Ejecución de obras inicio 2021)		

Autoridades y organizaciones han decidido posponer las actividades 6, 7 y 8 hasta nuevo aviso y en concordancia con el Grupo de Estándares Internacionales, ya que su cumplimiento puede verse afectado por las restricciones actuales dada la emergencia sanitaria. Se aplazan recursos para 2021.

## 01 - Institucionalidad: Meta 11 reformular para 2021

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD
Consolidar unidades integrales prestadoras de servicios aeroportuarios descentralizadas que soporten el crecimiento del transporte aéreo en Colombia.	Estructurar e implementar el nuevo Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas	11	Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas parcialmente estructurado	1. Definir la estructura organizacional y la organización Interna del nuevo Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas.	50,0%
				2. Identificar y Analizar alternativas de Implementación y puesta en marcha del nuevo Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas.	50,0%

El documento de fortalecimiento institucional que esta liderando Talento Humano reemplaza el compromiso que en este caso tenía la Subdirección General



## Objetivo Institucional: Conectividad

Construir una red de servicios de transporte aéreo eficiente que una las regiones del país con los principales centros de producción y de consumo nacionales y del mundo, aprovechando su capacidad integradora

### Compromisos



Facilitar el acceso a los mercados nacionales mediante la eliminación de trámites y barreras



Desarrollar la política para la prestación de servicios aéreos esenciales

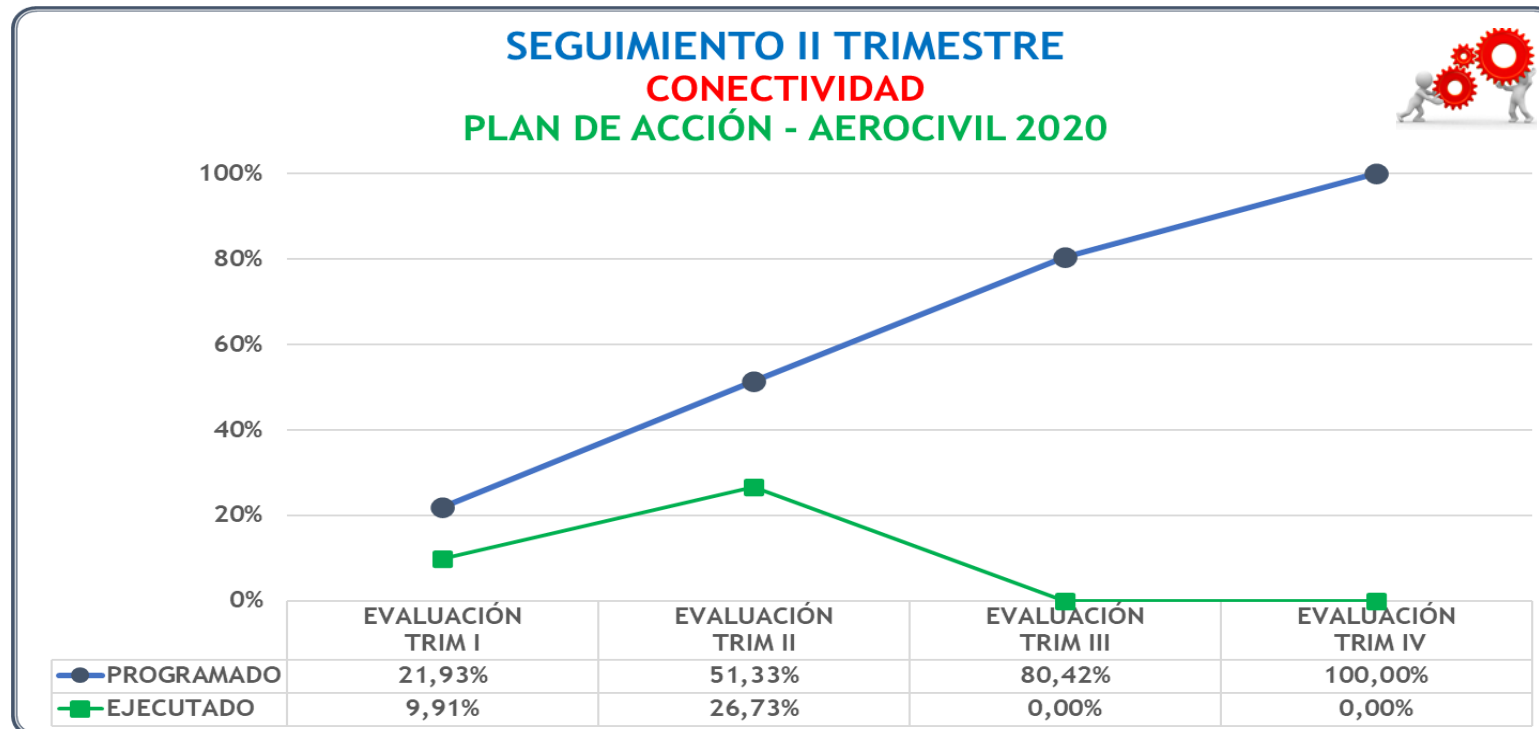


Promover la conectividad interurbana o regional, facilitando la operación de helicópteros

# Resultados Seguimiento II Trimestre: Conectividad

**LÍDER:** Jefe Oficina Transporte Aéreo.

**APOYOS AL LÍDER:** Secretario de Seguridad Operacional de la Aviación Civil, Secretario de Sistemas Operacionales, Grupo Normas Aeronáuticas, Director de Infraestructura Aeroportuaria, Dirección de Servicios a la Navegación Aérea.



**Calificación:**  
**PARA MEJORAR**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Conectividad	P	51,33%
	E	<b>26,73%</b>

COMPROMISOS			META		
3	Bien	0	6	Bien	0
	Para mejorar	3		Para mejorar	6

3 COMPROMISOS CONECTIVIDAD	#	DEPENDENCIAS Y METAS
	1	OTA ( 3 META)
	2	OTA ( 1 META)
	3	OTA ( 1 META)
		SG (1 META TRANSVERSAL)

Se reprograma meta 13 “Suscribir y/o actualizar 7 instrumentos bilaterales, con enfoque liberalizado” asociado al compromiso 6. ([Ver detalle](#))



## Modificación Metas Conectividad

### O2 - Conectividad: Meta 13 reprogramada para 2021

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Promover acuerdos de servicios aéreos con los Estados del mundo, mediante una política aerocomercial que facilite la conexión global de Colombia y amplíe las oportunidades de desarrollo.	Suscribir y/o actualizar 7 instrumentos bilaterales, con enfoque liberalizado.	13	Instrumentos bilaterales con enfoque liberalizado	1. Coordinación y preparación de evento internacional ICAN 2020	60,0%	JEFE OFICINA DE TRANSPORTE AÉREO - OTA
				2. Preparación y envío de modelos de acuerdo y Memorandos de Entendimiento con los diferentes Estados y/o modificaciones entre autoridades	10,0%	
				3. Negociación de Acuerdos Bilaterales con estados interesados	10,0%	
				4. Instrumentos bilaterales suscritos.	20,0%	

El evento del ICAN se aplazó para 2021



## Objetivo Institucional: Competitividad

Desarrollar políticas públicas y estrategias que fortalezcan el factor de productividad del transporte aéreo y estimulen los servicios para el crecimiento de la aviación civil en Colombia.

### Compromisos



Simplificar y racionalizar el esquema de costos del transporte aéreo



Contar con mecanismos regulatorios y fórmulas de incentivos al factor de productividad del sector en las futuras concesiones aeroportuarias.



Propiciar alternativas para la distribución de combustible en los aeropuertos.



Alcanzar un efectivo encadenamiento del sector, logrando la reducción sustancial del costo hora-bloque por equipo en términos reales.



Lograr un mercado competitivo a través de la simplificación de regulaciones, la eliminación de barreras al crecimiento y la promoción del ingreso de nuevas inversiones



Contar con mecanismos efectivos para la protección de los derechos de los usuarios, frente a los servicios ofrecidos en el transporte aéreo, para mejorar la calidad y satisfacción de éstos.



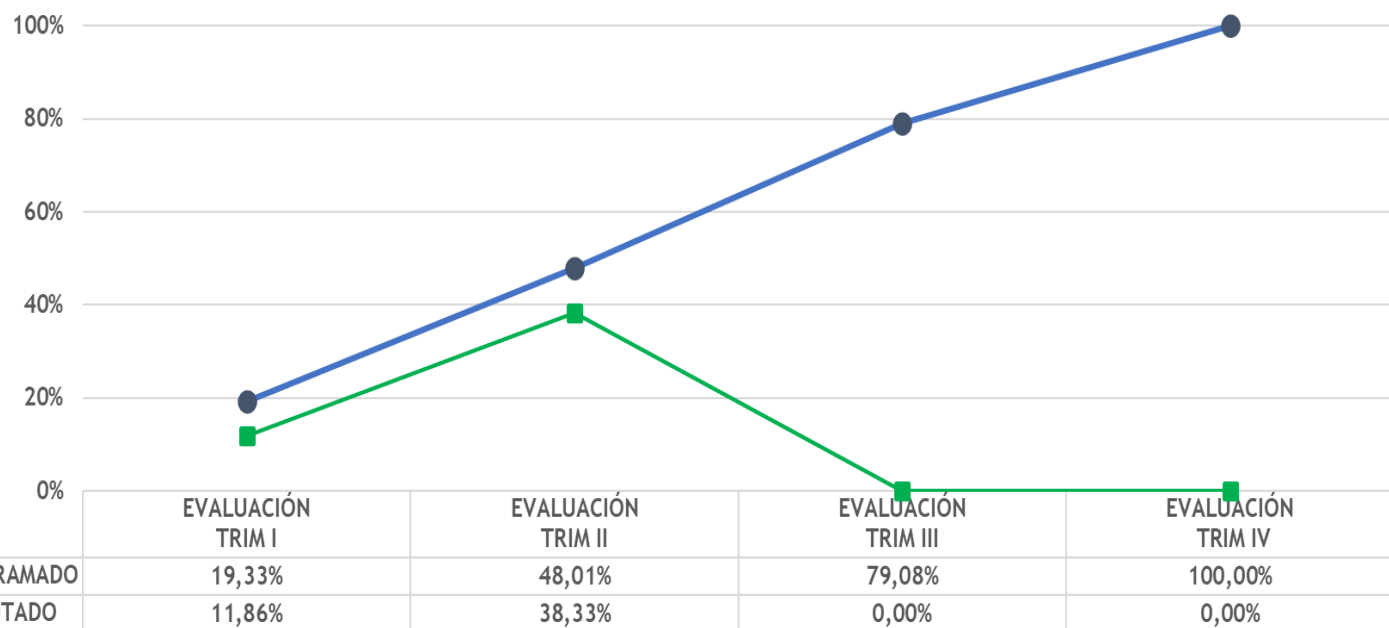
Balancear, en el total de ingresos del sector aeroportuario, la participación de los ingresos no regulados.

# Resultados Seguimiento II Trimestre: Competitividad

**LÍDER:** Jefe Oficina Transporte Aéreo.

**APOYOS AL LÍDER:** Jefe Oficina de Comercialización, Secretario de Seguridad Operacional de la Aviación Civil, Secretario Sistemas Operacionales, Dirección Servicios Aeroportuarios y Grupo de Planificación Aeroportuaria.

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE COMPETITIVIDAD PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



**Calificación:  
PARA MEJORAR**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Competitividad	P	48,01%
	E	<b>38,33%</b>

COMPROMISOS			METAS		
7	Bien	2	8	Bien	2
	Para mejorar	5		Para mejorar	6

	#	DEPENDENCIAS Y METAS
7 COMPROMISOS CONECTIVIDAD	1	OTA-OAP-OCEI (1 META)
	2	OTA-OCEI (1 META)
	3	OTA-OCEI (1 META)
	4	OTA-OAP-OCEI (1 META)
	5	OTA-SSOAC (1 META)
	6	OTA (1 META)
	7	OCEI (1 META)
		OTA (1 META TRANSVERSAL)

Se reprograma meta 27 “Estructurar el Plan estratégico de Aviación General” asociado al compromiso 17. ([Ver detalle](#))



## Modificación Metas Competitividad

### 03 - Competitividad: Meta 27 aplazada

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Promover la aviación general como un segmento complementario de la actividad aérea, facilitando el acceso a las infraestructuras especiales, para potencializar este tipo de servicio.	Estructurar el Plan estratégico de Aviación General	27	Plan estratégico de Aviación General	1. Desarrollo de documentos precontractuales para la contratación de la consultoría del plan estratégico	50,0%	SECRETARIO (A) DE SISTEMAS OPERACIONALES - SSO COORDINADOR (A) GRUPO DE PLANIFICACIÓN AEROPORTUARIA
				2. Adjudicación del proceso contractual	50,0%	

El proyecto aplazado por la afectación de ingresos



## Objetivo Institucional: Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental

Lograr que la infraestructura, los servicios aeroportuarios, de navegación aérea y la intermodalidad, cuenten con capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector en un contexto ambientalmente sostenible.

### Compromisos



Empoderar el Plan de Navegación de Aérea (PNA COL) como el instrumento esencial de la planeación a corto, mediano y largo plazo



Contar con un Sistema Nacional del Espacio Aéreo fortalecido



Alcanzar la capacidad de adaptación y flexibilidad de las operaciones aéreas para responder a los efectos del cambio climático



Contar con una infraestructura para el Aeropuerto Ciudad Región, en la sabana de Bogotá



Desarrollar la infraestructura para centros de conexión (HUBs) complementarios



Promover inversiones en aeropuertos troncales para desarrollar infraestructura que faciliten la operación a bajo costo



Desarrollar el Plan Estratégico Ambiental del sector, incorporando el CORSIA como elemento integrado de la política ambiental.



Contar con una infraestructura de aeropuertos regionales adecuadamente mantenida y mejorada.



Contribuir con la definición de mecanismos de acceso a fuentes de financiación para el desarrollo de aeropuertos para los servicios aéreos esenciales- ASAE.



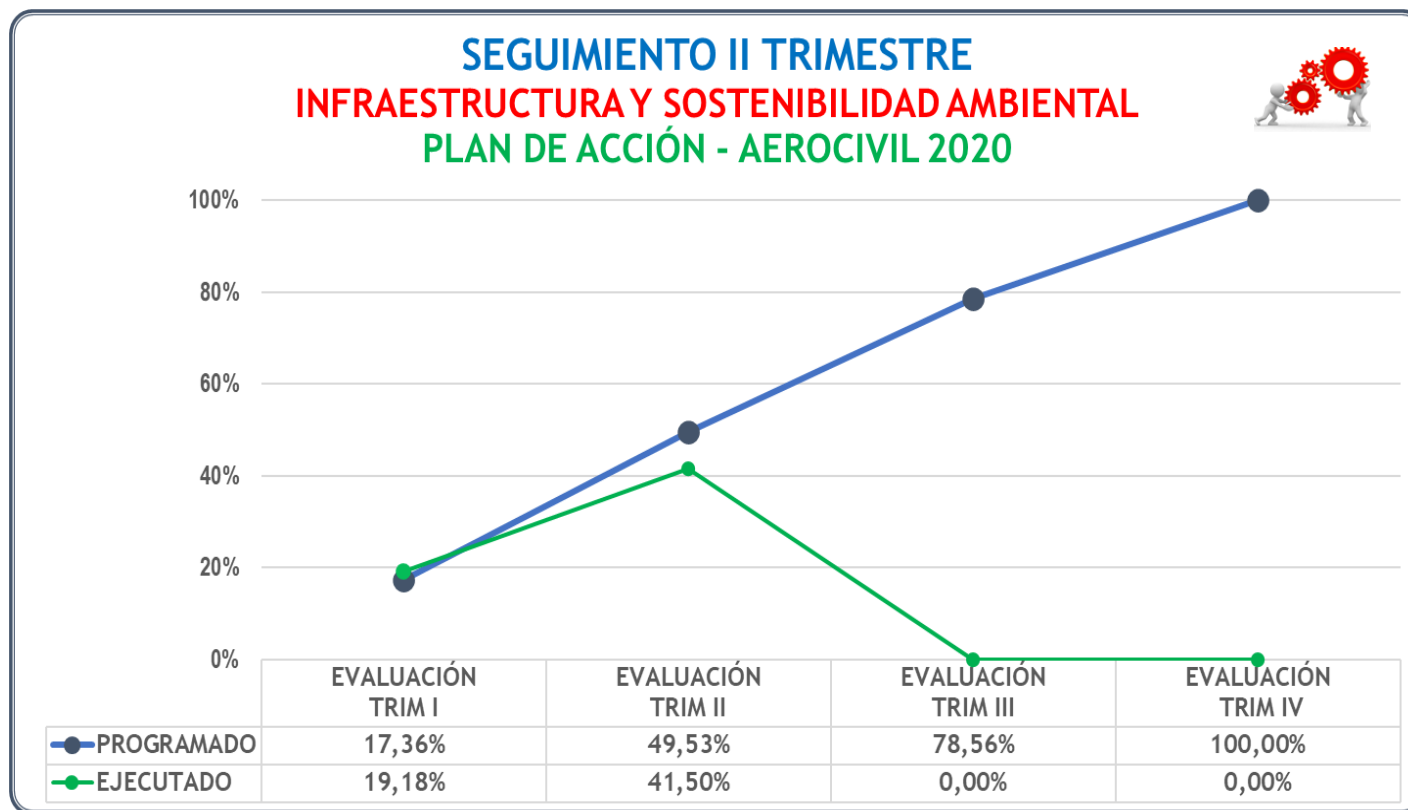
Desarrollar plataformas logísticas especializadas aeronáuticas que promuevan la intermodalidad del transporte aéreo



# Resultados Seguimiento II Trimestre: Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental

**LÍDER:** Secretario Sistemas Operacionales.

**APOYOS AL LÍDER:** Jefe Oficina Comercialización, Jefe Oficina Transporte Aéreo, Director de Telecomunicaciones, Director Servicios a la Navegación Aérea, Director Servicios Aeroportuarios, Director Infraestructura Aeroportuaria, Coordinador Grupo SMS, Coordinador Grupo Planificación Aeroportuaria; Coordinador Gestión de Proyectos Aeronáuticos, Coordinador Grupo Inmuebles, Grupo Gestión Ambiental.



**Calificación: PARA MEJORAR**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental	P	49,53%
	E	<b>41,50%</b>

COMPROMISOS			META		
10	Bien	4	27	Bien	8
	Para mejorar	6		Para mejorar	19

10 COMPROMISOS INFRAESTRUCTURA Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	#	DEPENDENCIAS Y METAS	
	1	SSO-SG (2 METAS)	6 SSO-OCEI-SG (3 METAS)
	2	SSO (1 META)	7 SSO-OTA-SG (4 METAS)
	3	SSO-SG ( 3 METAS)	8 SSO (1 META) SSO-OAP-SG (1 METAS)
	4	SSO-OCEI (4 METAS)	9 SSO ( 1 META) OAP (1 META)
	5	SSO-OCEI-SG (4 METAS)	10 SSO-OCEI (1 META)
SSO (1 META TRANSVERSAL)			



## Objetivo Institucional: Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

Potenciar la industria aeronáutica como un importante proveedor de piezas, partes y componentes aeronáuticos certificados para la región y como punto focal en la producción de aeronaves livianas (ALS) y no tripuladas (UAS - RPAS), impulsando a su vez servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves.

### Compromisos



Promover la transformación productiva sostenible.



Fortalecer los procesos de certificación de productos aeronáuticos.

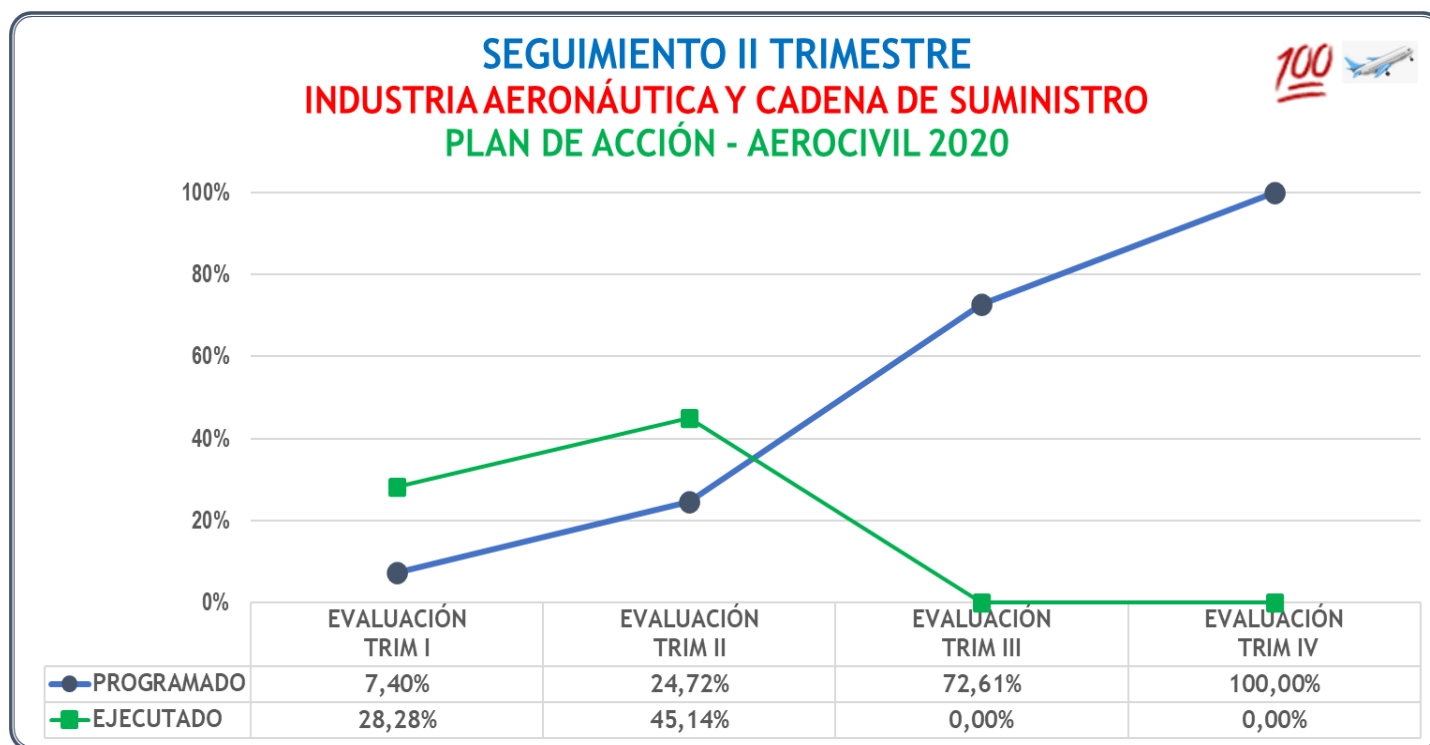


Contar con los mecanismos de reconocimiento de los productos aeronáuticos colombianos por parte de las autoridades aeronáuticas líderes en el mundo

## Resultados Seguimiento II Trimestre: Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

**LÍDER:** Secretario Seguridad Operacional y de la Aviación Civil.

**APOYOS AL LÍDER:** Subdirector General, Secretario de Seguridad Operacional de la Aviación Civil y Coordinador del Grupo de Estándares Internacionales, Dirección de Servicios a la Navegación Aérea.



Calificación: **BIEN**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro	P	24,72%
	E	<b>45,14%</b>

COMPROMISOS			META		
3	Bien	1	9	Bien	4
	Para mejorar	2		Para mejorar	5

3 COMPROMISOS INDUSTRIA AERONÁUTICA Y CADENA DE SUMINISTRO	#	DEPENDENCIAS Y METAS
	1	CEA (1 META)
	2	SSOAC (2 METAS)
	3	SSOAC (4 METAS) SUG-OAP (1 META)
		SSOAC (1 META TRANSVERSAL)

Se reprograma meta 64 “Hoja de Ruta para el desarrollo de la industria aeronáutica” asociado al compromiso 31. ([Ver detalle](#))



## Cambio de Metas Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

### 05 - Industria: Meta 64 aplazada

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Desarrollar una Hoja de Ruta que señale cada uno de los procesos necesarios para el desarrollo de la industria aeronáutica que le permita al sector abrir sus puertas globalmente.	Realizar consultoría para el desarrollo de la hoja de ruta para el fortalecimiento de la industria aeronáutica	64	Hoja de Ruta para el desarrollo de la industria aeronáutica.	1. Actualización de la información precontractual	10,0%	SUBDIRECTOR (A) GENERAL OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
				2. Desarrollo proceso precontractual y contrato	60,0%	
				3. Desarrollo de la consultoría de conformidad con el cronograma definido	30,0%	

El proyecto aplazado por la afectación de ingresos



## Objetivo Institucional: Desarrollo del Talento Humano del Sector

Fortalecer la gestión del conocimiento para lograr el desarrollo integral y sostenible del talento humano, en línea con el crecimiento de la aviación civil en Colombia.

### Compromisos



Disponer de un sistema de gestión del Talento Humano que permita responder a las necesidades del Sector Aeronáutico.



Consolidar la investigación en los campos aeronáuticos y aeroespaciales



Alcanzar una amplia oferta de capacitación orientada a la gestión aeronáutica integral



Cualificar el talento humano desarrollando el Marco Nacional de Cualificaciones de la aviación civil

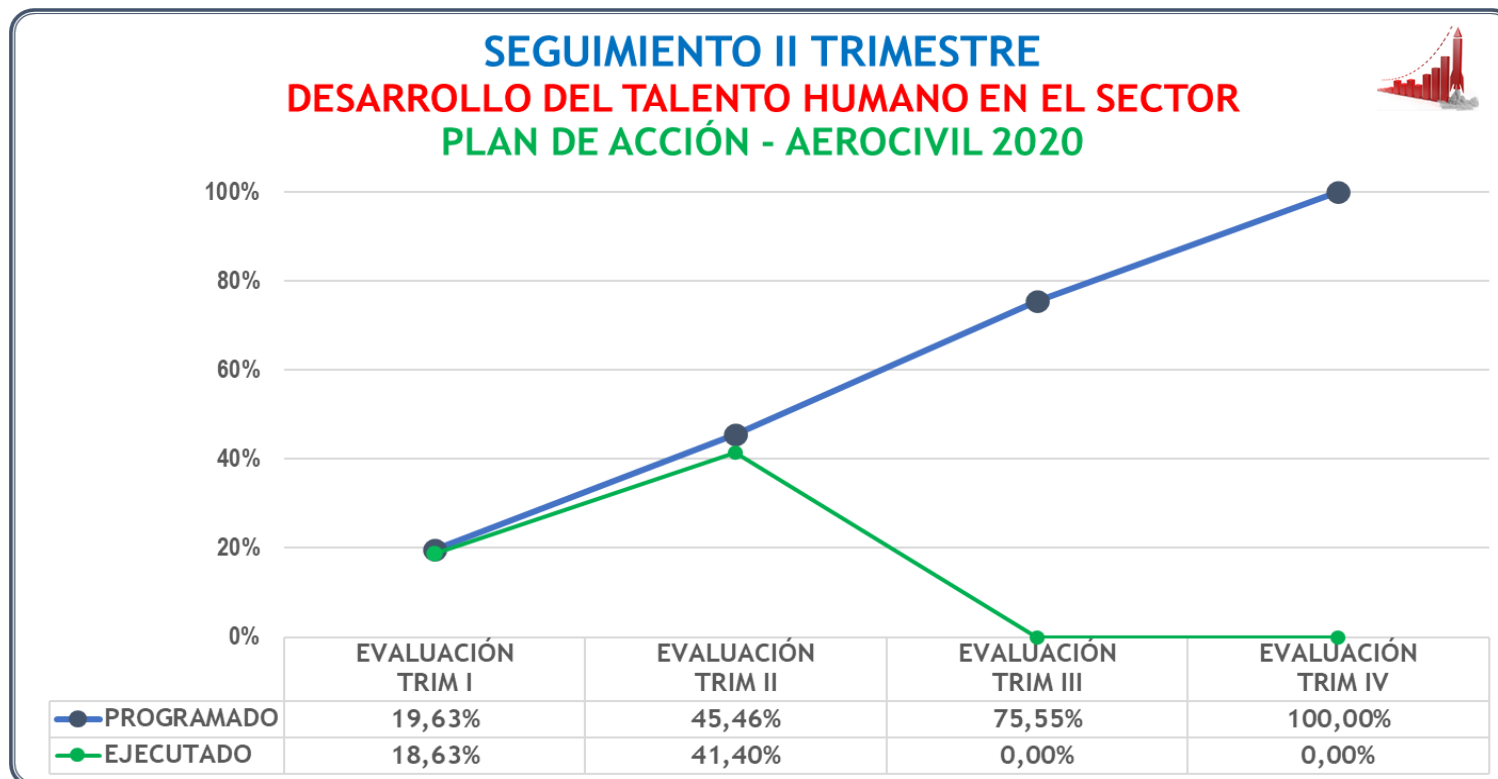


Promover la suscripción de convenios con entidades extranjeras.

# Resultados del Seguimiento II Trimestre: Desarrollo del Talento Humano del Sector

**LÍDER:** CEA - Secretaria General - Dirección Talento Humano.

**APOYOS AL LÍDER:** Jefe Oficina Transporte Aéreo, Secretario de Seguridad Operacional de la Aviación Civil.



Calificación: **ACEPTABLE**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Desarrollo del Talento Humano del Sector	P	45,46%
	E	<b>41,10%</b>

COMPROMISOS			META		
5	Bien	3	10	Bien	7
	Para mejorar	2		Para mejorar	3

	#	DEPENDENCIAS Y METAS
5 COMPROMISOS INSTITUCIONALIDAD	1	CEA (2 METAS)
	2	CEA (1 META)
	3	CEA (2 METAS) CEA-SSO (2 METAS)
	4	CEA (1 META)
	5	CEA (1 META)
		CEA-SG (1 META TRANSVERSAL)



## Objetivo Institucional: Seguridad Operacional y de la Aviación Civil

Posicionar a Colombia como el país con el mayor nivel de implementación efectiva de estándares y mejores prácticas en seguridad operacional (safety), seguridad de la aviación civil (security) y facilitación, en un entorno de confianza y de cultura justa en compañía del sector.

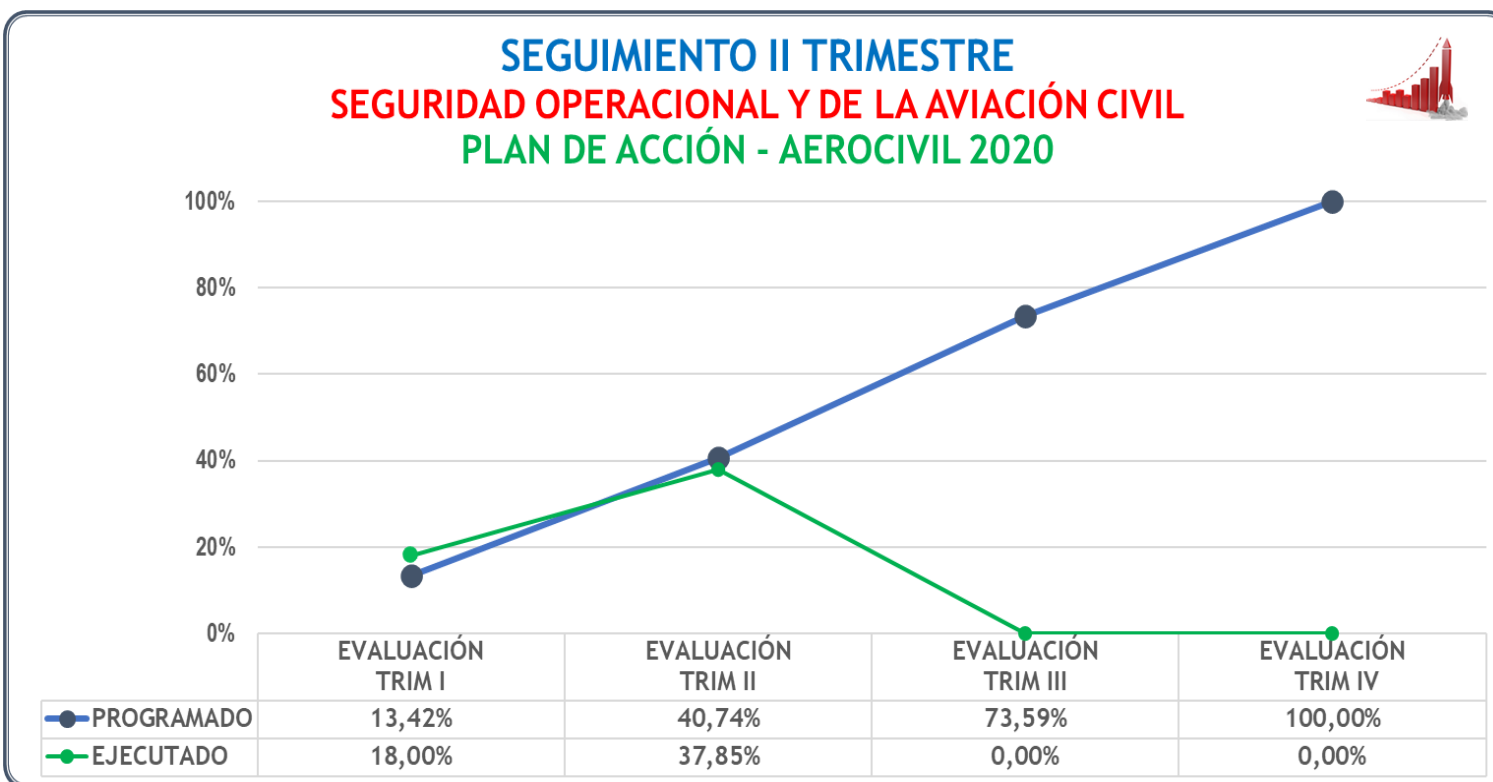
### Compromisos

- ✓ Ampliar la capacidad del Estado en materia de vigilancia de la seguridad, pasando de una vigilancia prescriptiva a una vigilancia basada en riesgos.
- ✓ Apropiar en el sector las mejores prácticas en seguridad operacional de la OACI.
- ✓ Afianzar el escenario regional concentrado en el SVRSOP, participando en el intercambio de información y el apoyo en la vigilancia.
- ✓ Desarrollar el PEGASO.
- ✓ Desarrollar el Plan Nacional de Seguridad de la Aviación Civil alineado GAsEP.
- ✓ Fortalecer el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Aviación Civil (SeMS).
- ✓ Mejorar la capacidad del Estado en la aplicación de un sistema de Vigilancia de la Seguridad Operacional basado en riesgos.
- ✓ Actualizar y fortalecer el registro aeronáutico en cumplimiento de los anexos de la OACI.
- ✓ Actualizar y fortalecer la reglamentación para la vigilancia de la Seguridad Operacional y de la Aviación Civil.
- ✓ Evaluar la situación jurídica de matrículas de aeronaves a fin de determinar si hay lugar a adelantar la cancelación de las mismas
- ✓ Actualizar la política, el Plan de Implementación y Manual de Seguridad Operacional
- ✓ Elaborar base de datos para control, análisis y administración del Sistema de información
- ✓ Participar y promover el SMS-QA en las Direcciones Regionales, Administradores Aeroportuarios y personal operativo de los aeropuertos, incluye otras Entidades y Empresas
- ✓ Actualizar y elaborar el SMS para aeropuertos Internacionales, cuyo explotador de aeródromo sea la Aerocivil.
- ✓ Armonizar los estándares y reglamentación del SMS para integrarlo al Sistema Integrado de Gestión de Calidad de la Entidad
- ✓ Mejorar los niveles de seguridad operacional a través de la investigación de accidentes.
- ✓ Promover la cultura de seguridad operacional y comunicar sobre investigación de accidentes
- ✓ Atender y aprobar la auditoría USOAP, y demostrar el cumplimiento de los lineamientos establecidos por OACI en el área de AIG

# Resultados Seguimiento II Trimestre: Seguridad Operacional y de la Aviación Civil

**LÍDER:** Secretario Seguridad Operacional y de la Aviación Civil y Secretario Sistemas Operacionales.

**APOYOS AL LÍDER:** Jefe Oficina de Registro, Coordinador Grupo SMS, Coordinador Grupo Organización y Calidad, Coordinador Grupo Investigación de Accidentes.



**Calificación: ACCEPTABLE**

OBJETIVO	E/P	II TRIM
Seguridad Operacional y de la Aviación Civil	P	40,74%
	E	<b>37,85%</b>

COMPROMISOS			META		
18	Bien	5	25	Bien	8
	Para mejorar	13		Para mejorar	17

	#	DEPENDENCIAS Y METAS	#	DEPENDENCIAS Y METAS
	18 COMPROMISOS SEGURIDAD OPERACIONAL Y DE LA AVIACIÓN CIVIL	1	SSOAC (3 METAS)	10
2		SSOAC (1 META)	11	SSO (1 META)
3		SSOAC (1 META)	12	SSO (1 META)
4		SSOAC (1 META)	13	SSO (1 META)
5		SSOAC (1 META)	14	SSO (1 META)
6		SSOAC (1 META)	15	SSO (1 META)
7		SSOAC (1 META)	16	SSO (5 METAS)
8		SSOAC-ORG (1 META)	17	DG (1 META)
9		SSOAC (1 META)	18	DG (1 META)
SSOAC (1 META TRANSVERSAL)				





## Objetivo Institucional: Transformación Institucional a la Modernidad

Fortalecer la gestión institucional de la Entidad a través del desarrollo del talento humano, fortalecimiento de la estructura organizacional, implementando un sistema de gestión del conocimiento especializado en la Entidad, afianzando el Sistema Integrado de Gestión, apalancando la transformación institucional a través del PETI, fortaleciendo la política anticorrupción y la gestión jurídica.

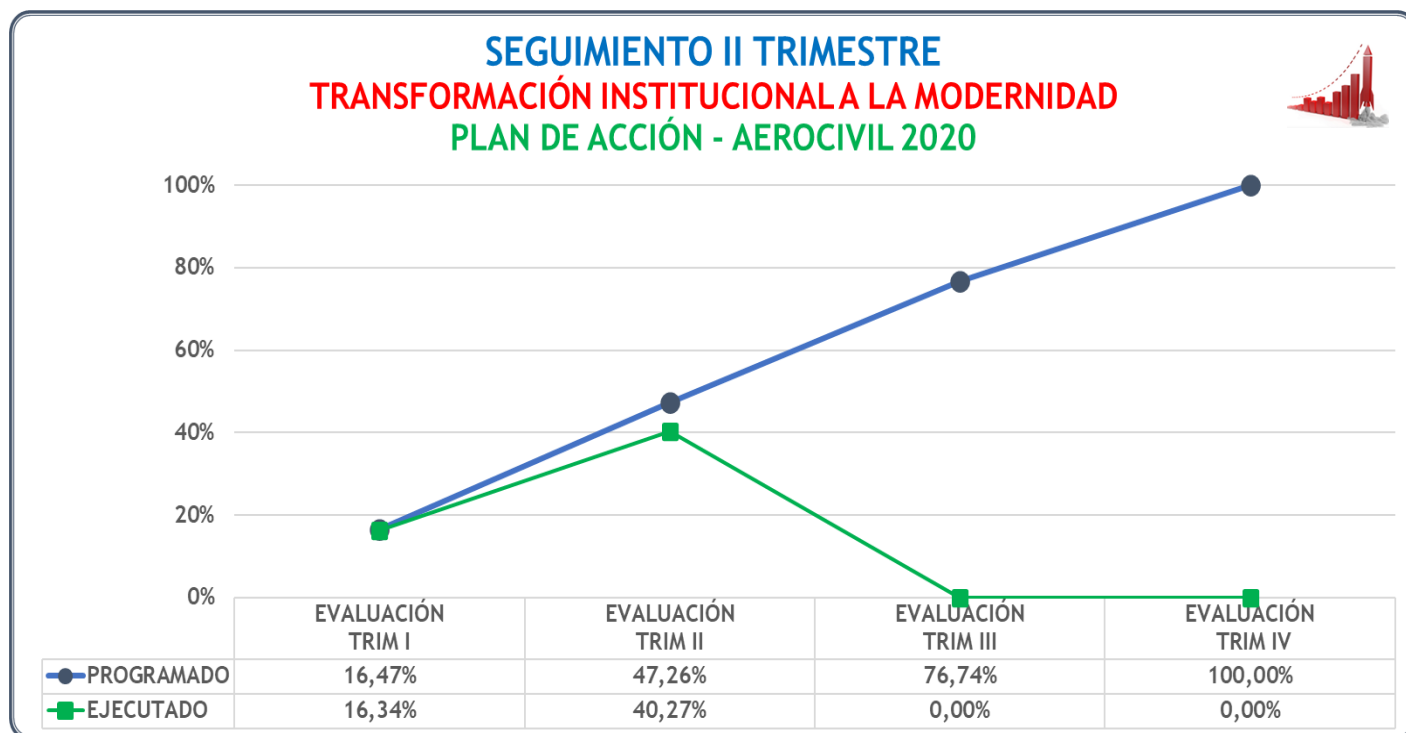
### Compromisos

- ✓ Desarrollar el Rediseño Organizacional con el objetivo de responder a las necesidades de talento humano y del crecimiento del Sector y la Industria.
- ✓ Establecer y desarrollar una estructura organizacional debidamente alineada al Plan Estratégico Aeronáutico 2030 a fin de cumplir con el objetivo principal.
- ✓ Diseñar, implementar y documentar el Sistema de Gestión del Conocimiento especializado, como proceso estratégico de la entidad.
- ✓ Actualización de procesos del Sistema Integrado de Gestión
- ✓ Implementar un sistema de Gobierno de Datos basado en la Arquitectura Orientada a Servicios - SOA para alcanzar una administración integral de la información, que facilite y reduzca los costos de gestión de la información para la entidad.
- ✓ Implementar una estructura para la integración de aplicaciones utilizadas en la Aerocivil
- ✓ Generar cultura de uso y apropiación de las TIC.
- ✓ Fortalecer el Sistema de Control Interno.
- ✓ Fortalecer la gestión financiera a través de mejores prácticas
- ✓ Adoptar una política de gestión del riesgo integral, que contemple acciones de mitigación o adopción del riesgo y evalúe el costo residual del riesgo asumido.
- ✓ Revisar y actualizar la Política Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- ✓ Revisar y fortalecer la gestión jurídica, teniendo en cuenta los aspectos misionales y de apoyo de la entidad
- ✓ Fortalecer el proceso de control asociado al cumplimiento de las obligaciones y el estado de los procesos incluyendo un control efectivo de los pagos de las obligaciones.
- ✓ Fortalecer la coordinación de las Direcciones Regionales con el nivel central mediante una comunicación permanente a través de los puntos de contacto oficiales

# Resultados Seguimiento II Trimestre: Transformación Institucional a la Modernidad

**LÍDER:** Secretario General.

**APOYOS AL LÍDER:** Dirección General, Oficina Jurídica, Oficina CEA, Jefe Oficina Control Interno, Directora Financiera, Director Talento Humano, Directora Administrativa, Director de Informática, Coordinador Grupo Organización y Calidad.



<b>Calificación: ACEPTABLE</b>					
<b>OBJETIVO</b>		<b>E/P</b>	<b>II TRIM</b>		
Transformación institucional a la modernidad		P	47,26%		
		E	40,27%		
<b>COMPROMISOS</b>			<b>META</b>		
<b>14</b>	Bien	<b>5</b>	<b>23</b>	Bien	<b>9</b>
	Para mejorar	<b>9</b>		Para mejorar	<b>14</b>
<b>14 COMPROMISOS TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL A LA MODERNIDAD</b>	#	DEPENDENCIA Y METAS	#	DEPENDENCIA Y METAS	
	1	SG (1 META)	8	OCI (1 METAS)	
	2	SG (2 META)	9	SG (2 METAS)	
	3	SG (1 META)	10	SG (1 META)	
	4	SG (5 METAS); OAP (1 META); CEA (1 META)	11	DG-OAP (1 META)	
	5	SG (1 META)	12	SG (1 META)	
	6	SG (1 META)	13	SG (1 META)	
	7	SG (1 META)	14	SUG (1 META)	
SG (1 META TRANSVERSAL)					

Se reprograman las metas 108 “Recibir e ingresar al almacén los bienes entregados como resultado del proceso de reversión, de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena” y 111 “Medir el nivel de satisfacción de los clientes” asociadas al compromiso 59. ([Ver detalle](#)).

# Cambio de Metas Transformación Institucional a la Modernidad

## O8 - Transformación: Meta 108 aplazada

COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Actualización de procesos del Sistema Integrado de Gestión	Recibir e ingresar al almacén los bienes entregados como resultado del proceso de reversión, de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena	108	Cumplimiento del plan para el recibo e ingreso de los bienes entregados de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena.	1. Identificar y definir la necesidad, alcance y recursos que se requieren para recibir e ingresar los bienes entregados de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena.	30,0%	JEFE DE OFICINA AERONAUTICA - CENTRO DE ESTUDIOS AERONÁUTICOS (CEA)
				2. Elaborar plan para recibir e ingresar los bienes entregados de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena.	20,0%	
				3. Ejecutar plan para recibir e ingresar los bienes entregados de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena.	50,0%	

Con base en Resolución 471 del 22 de marzo de 2020 del Ministerio de Transporte y la Agencia Nacional de Infraestructura, la decisión final de los involucrados (ANI, AEROCIVIL y Concesiones) es no efectuar la reversión en la vigencia 2020

## O8 - Transformación: Meta 111 reprogramada para 2021

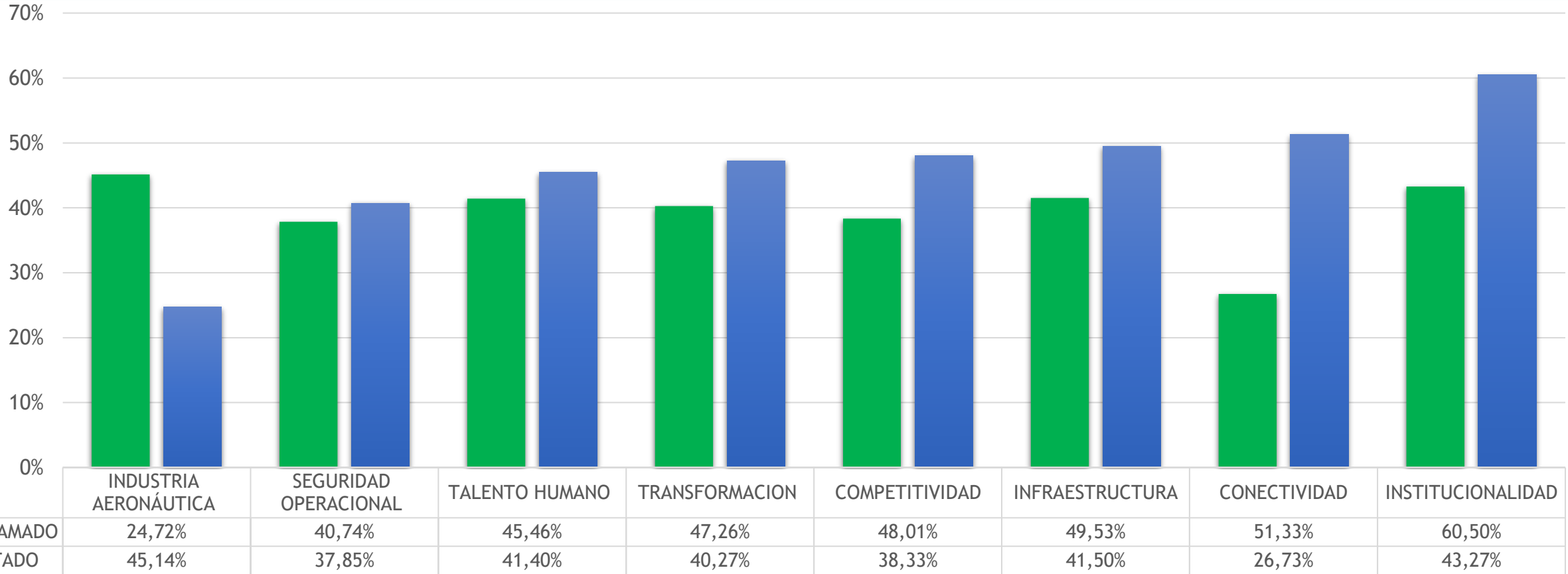
COMPROMISO PLAN 2030	META 2020	No. META 2020	NOMBRE INDICADOR	ACTIVIDADES	PONDERACION ACTIVIDAD	RESPONSABLE Y APOYO DEL LIDER
Actualización de procesos del Sistema Integrado de Gestión	Medir el nivel de satisfacción de los clientes	111	Informe encuesta de satisfacción de los clientes	1. Contratar estudio para medir el nivel de satisfacción de los clientes.	70,0%	JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
				2. Elaborar, presentar y socializar a la alta dirección y líderes responsables el informe resultado de la encuesta	30,0%	

Se estructuró el proceso precontractual, pero se incluyó el proyecto en la matriz de “PROYECTOS DE INVERSIÓN APLAZADOS 2020”, por esta razón la encuesta ya no se realizará durante el presente año, se cancela este proceso dado que se incluyeron encuestas presenciales y en la actual coyuntura de salud que presenta el país no se pueden garantizar las actividades presenciales en aeropuertos, lo que podría generar un riesgo en la ejecución del contrato



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## Avance por Objetivo Institucional





AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Resultados por áreas

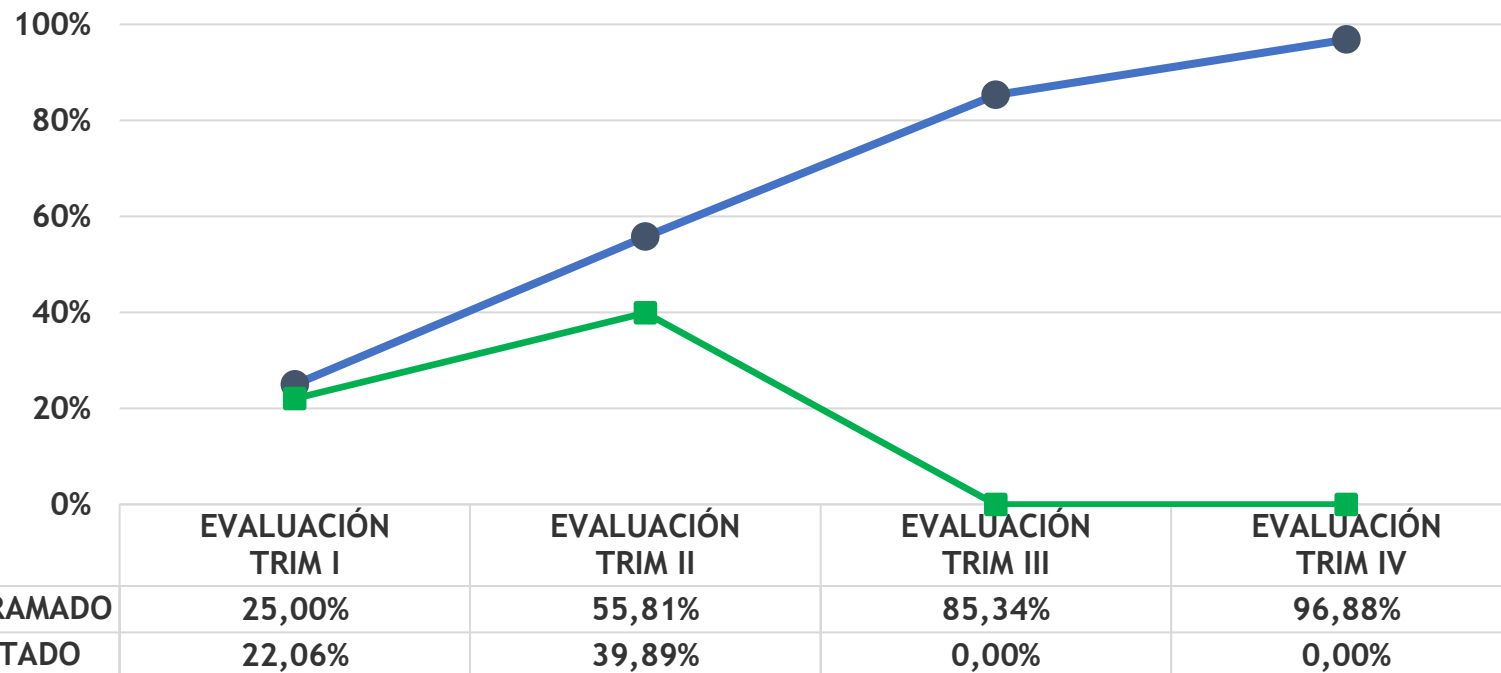
---



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Dirección General: Grupo de Investigación de Accidentes y Grupo de Comunicación y Prensa

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



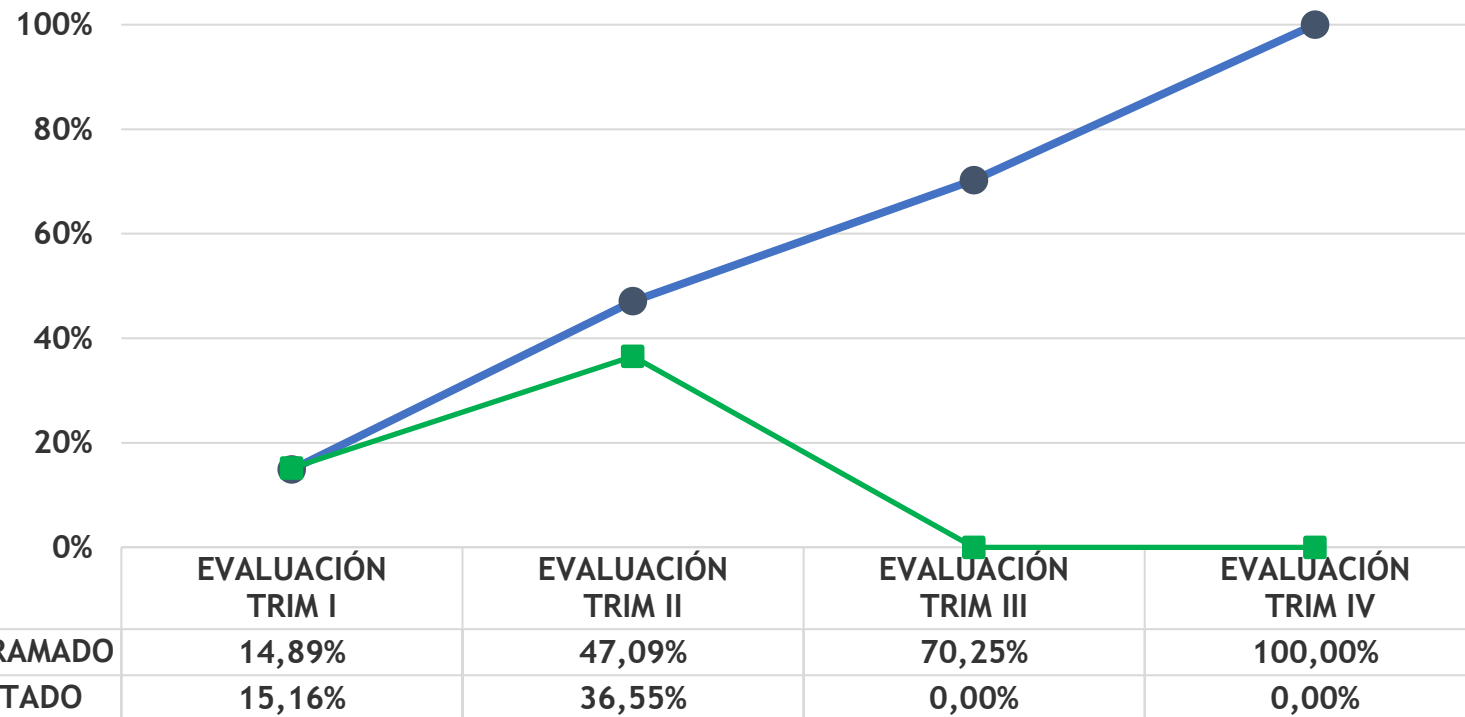
MANTIENE 8 METAS	
E/P	II TRIM
P	55,81%
E	<b>41,46%</b>

# Subdirección General



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



PASA DE 11 A 9 METAS	
E/P	II TRIM
P	47,09%
E	<b>36,55%</b>

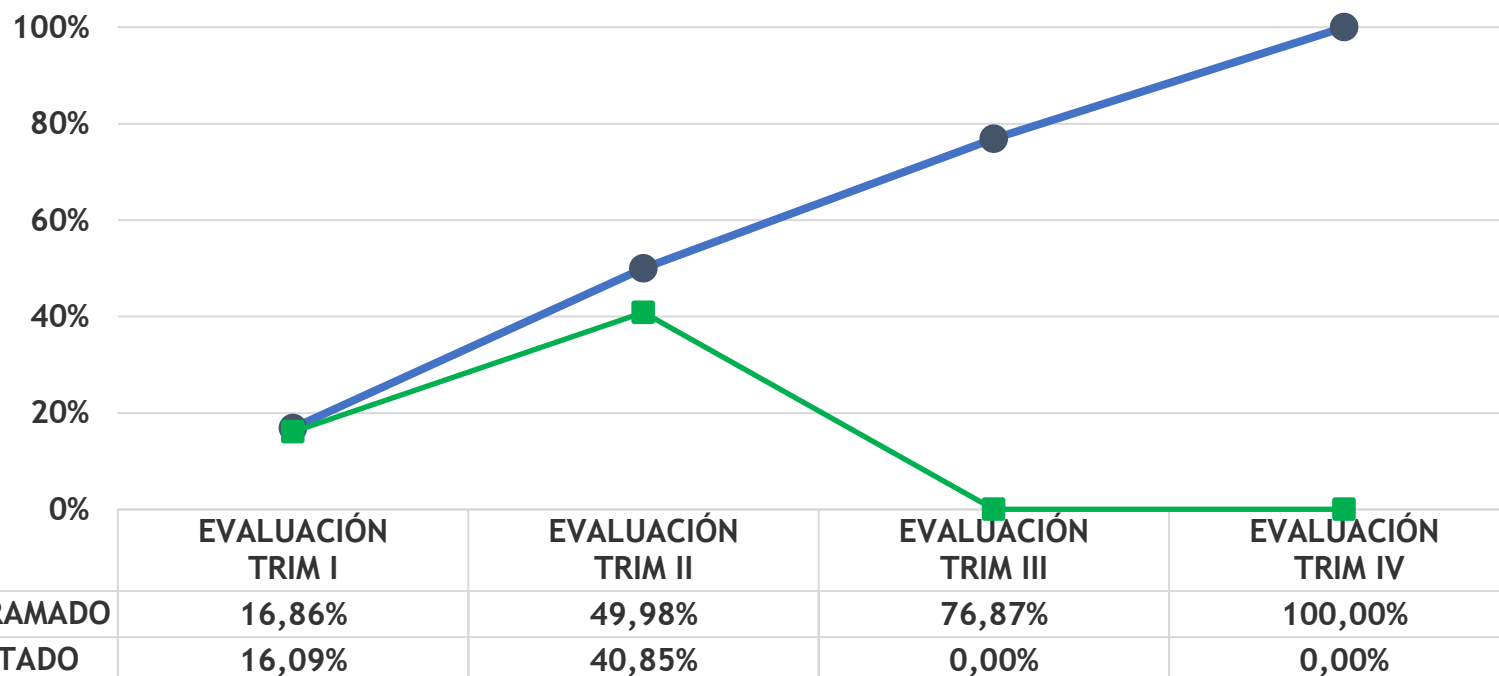
Se reprograman las metas 11 “Estructurar e implementar el nuevo Modelo de Gestión de las Regionales Aeronáuticas” y 64 “Realizar consultoría para el desarrollo de la hoja de ruta para el fortalecimiento de la industria aeronáutica”



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Oficina Asesora de Planeación

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



**PASA DE 14 A 12 METAS**

E/P	II TRIM
P	49,98%
E	<b>40,85%</b>

Se reprograman las metas 64 “Realizar consultoría para el desarrollo de la hoja de ruta para el fortalecimiento de la industria aeronáutica” y 111 “Medir el nivel de satisfacción de los clientes”

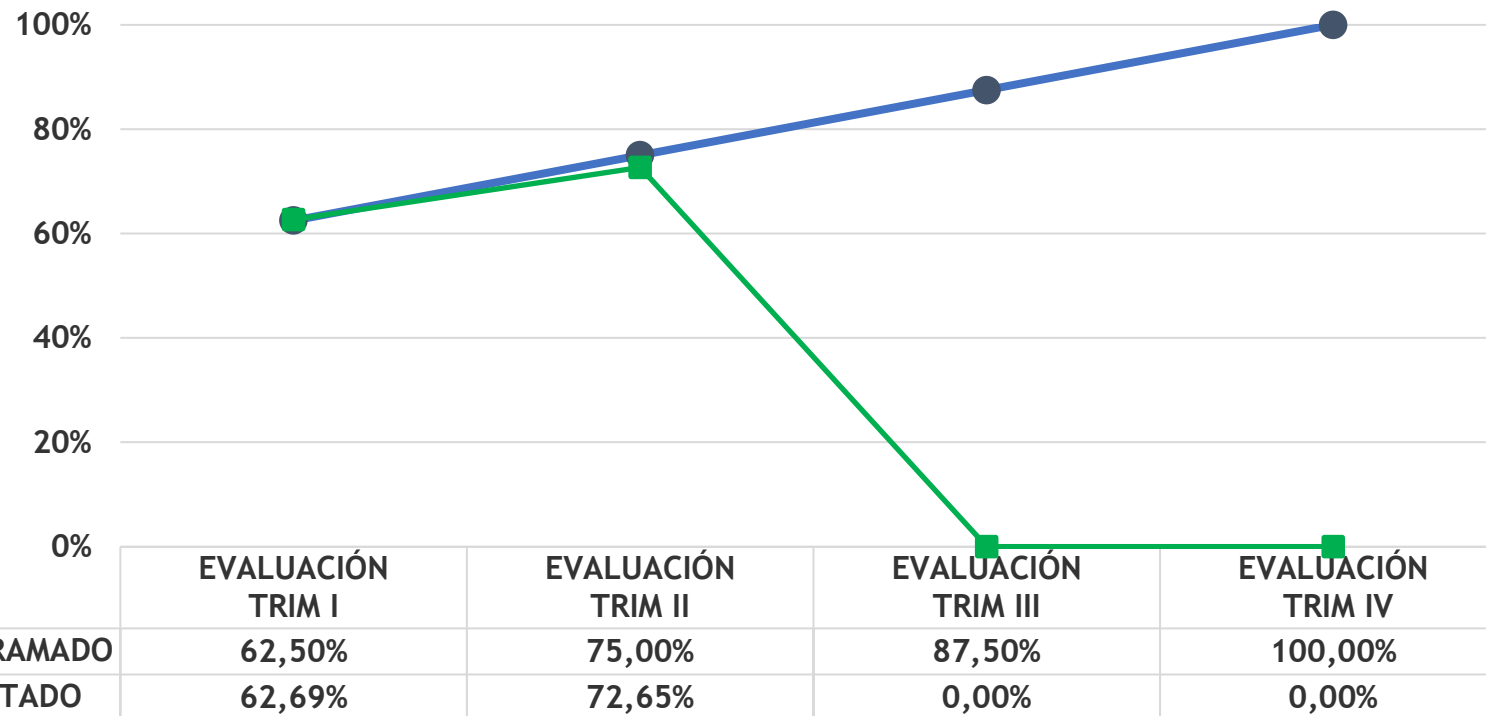




AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Oficina de Control Interno

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**BIEN**



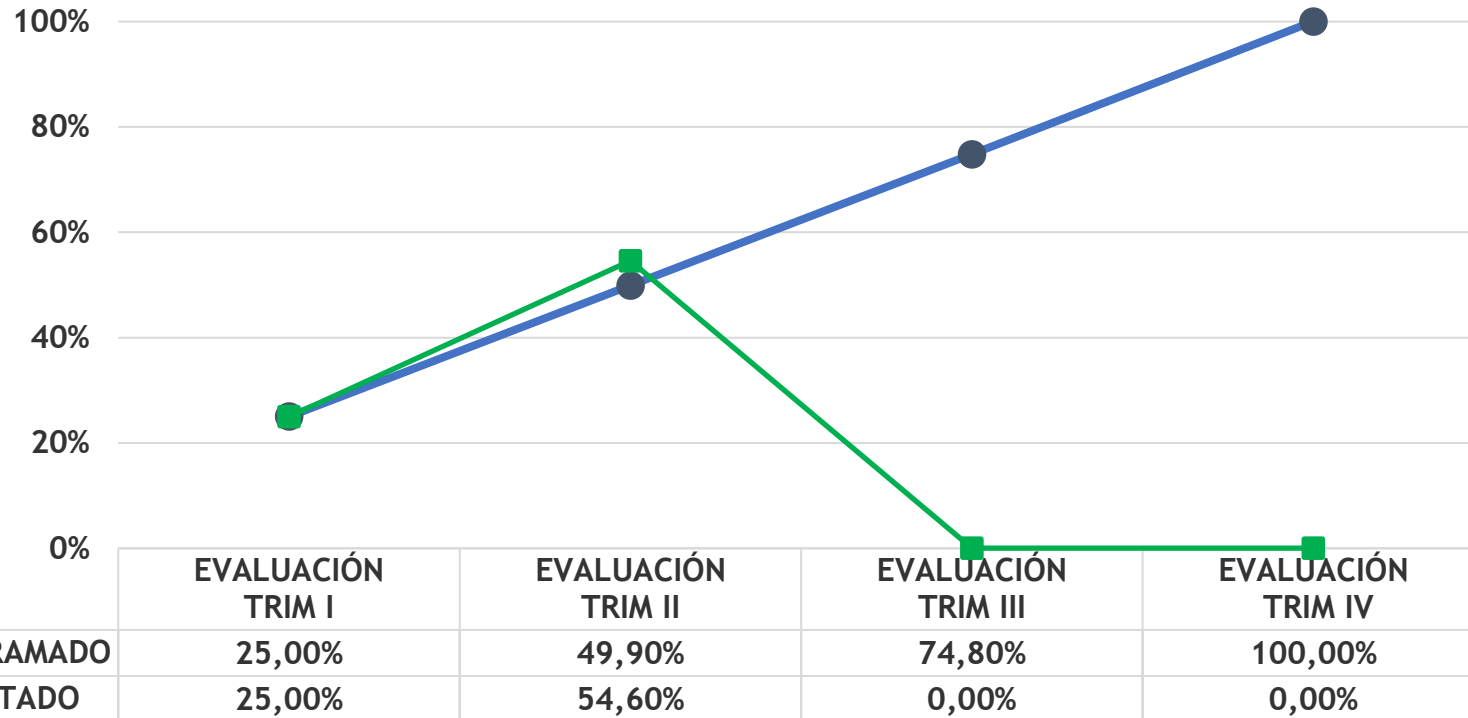
MANTIENE 1 META	
E/P	II TRIM
P	75,00%
E	<b>72,65%</b>

# Oficina Asesora Jurídica



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**BIEN**



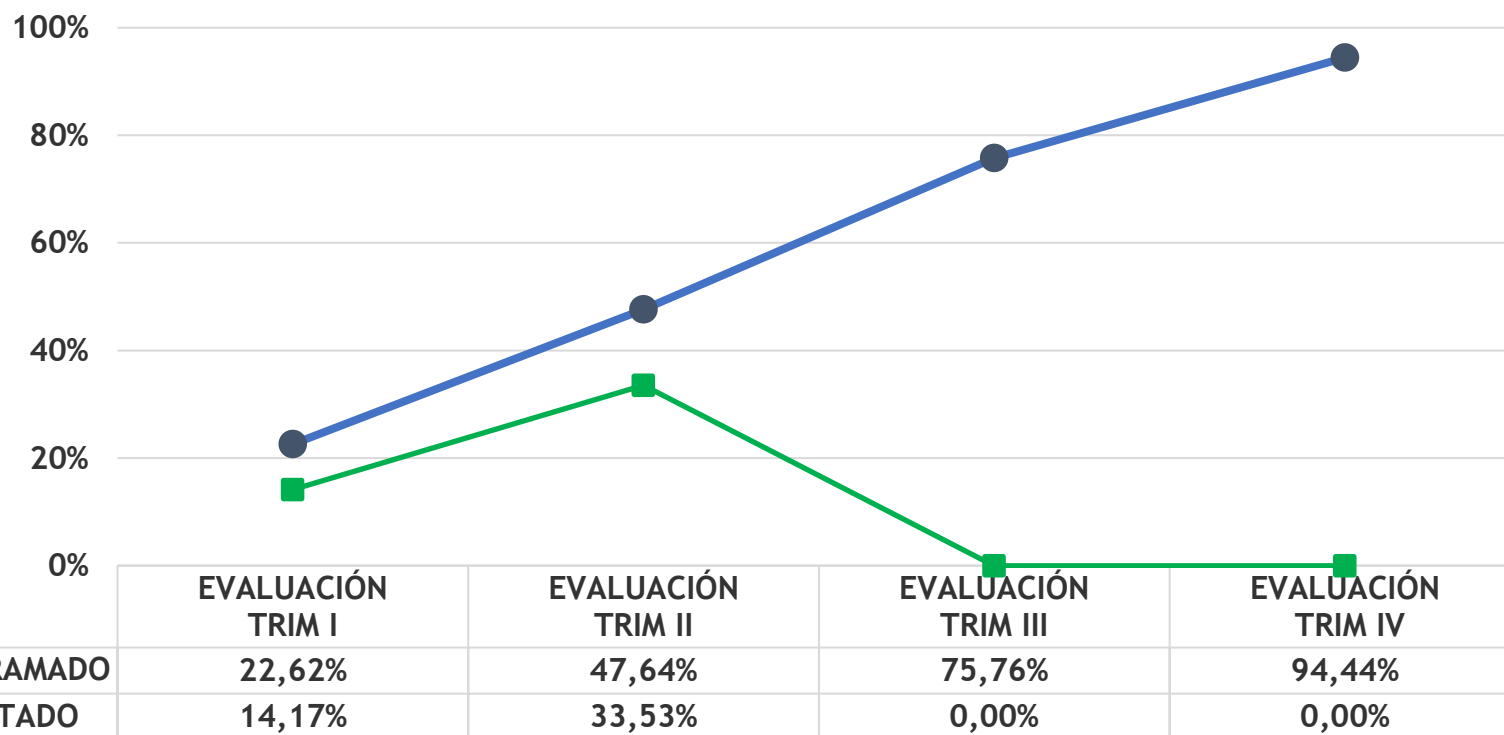
MANTIENE 2 METAS	
E/P	II TRIM
P	49,90%
E	<b>54,60%</b>

# Oficina de Transporte Aéreo



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



PASA DE 18 A 17 METAS	
E/P	II TRIM
P	47,64%
E	<b>33,53%</b>

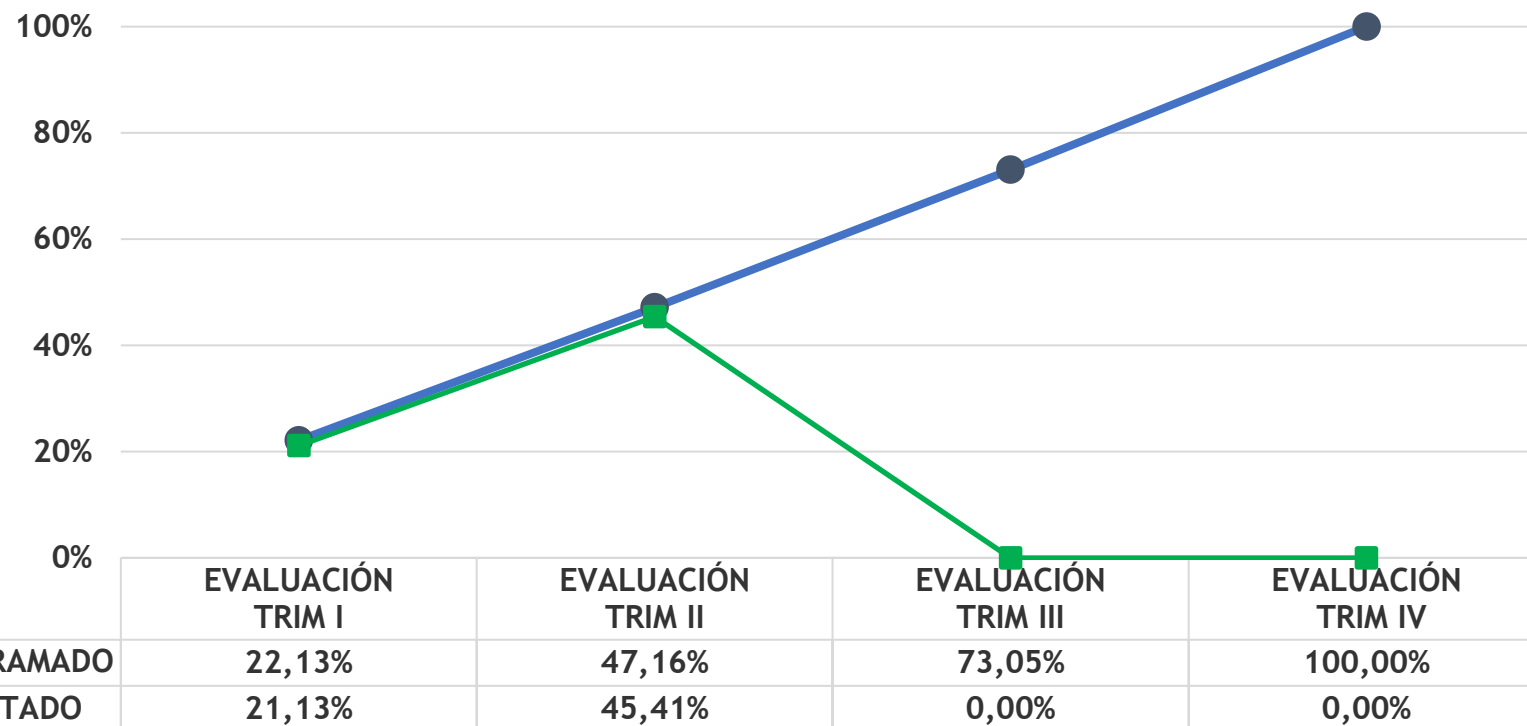
Se reprograma meta 13 “Suscribir y/o actualizar 7 instrumentos bilaterales, con enfoque liberalizado”.



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Centro de Estudios Aeronáuticos

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**BIEN**



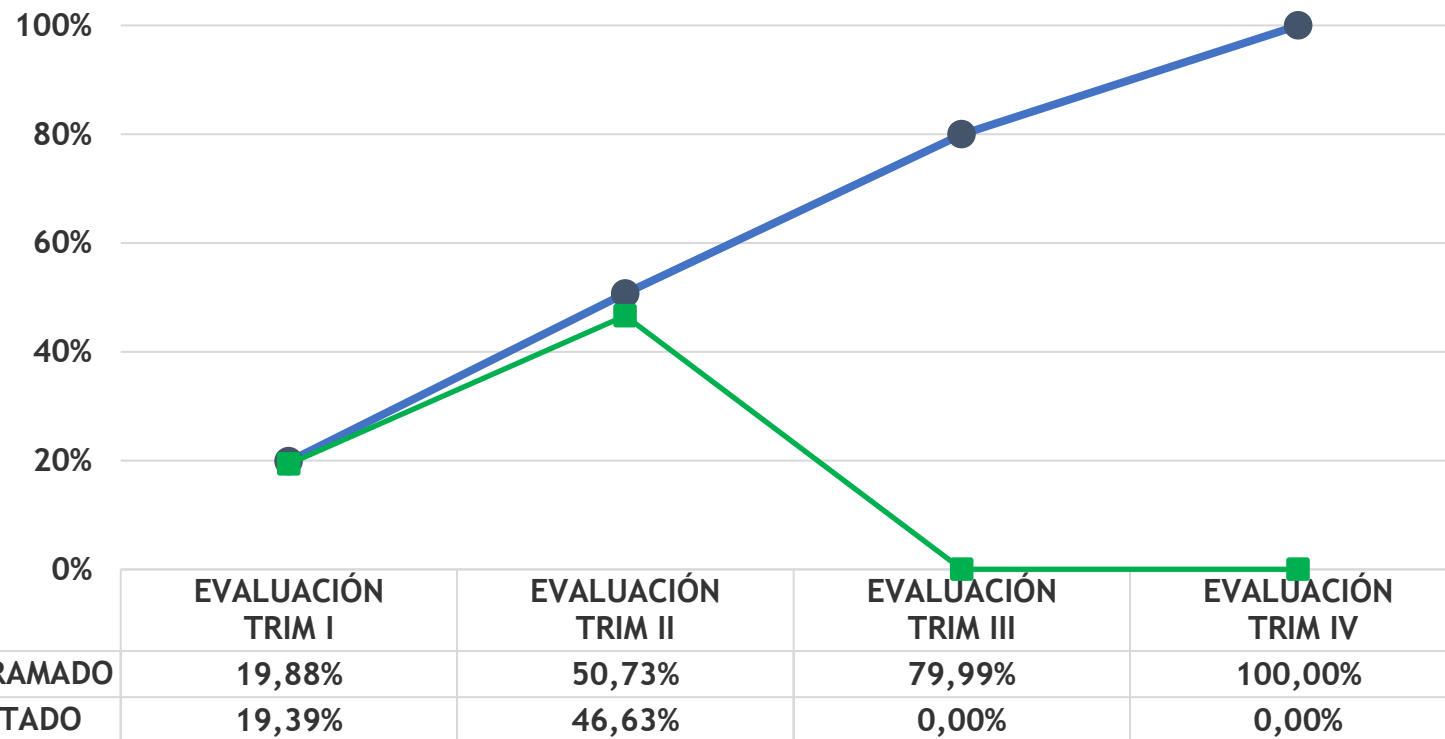
MANTIENE 10 METAS	
E/P	II TRIM
P	47,16%
E	<b>45,41%</b>



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Oficina de Comercialización e Inversión

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**ACEPTABLE**



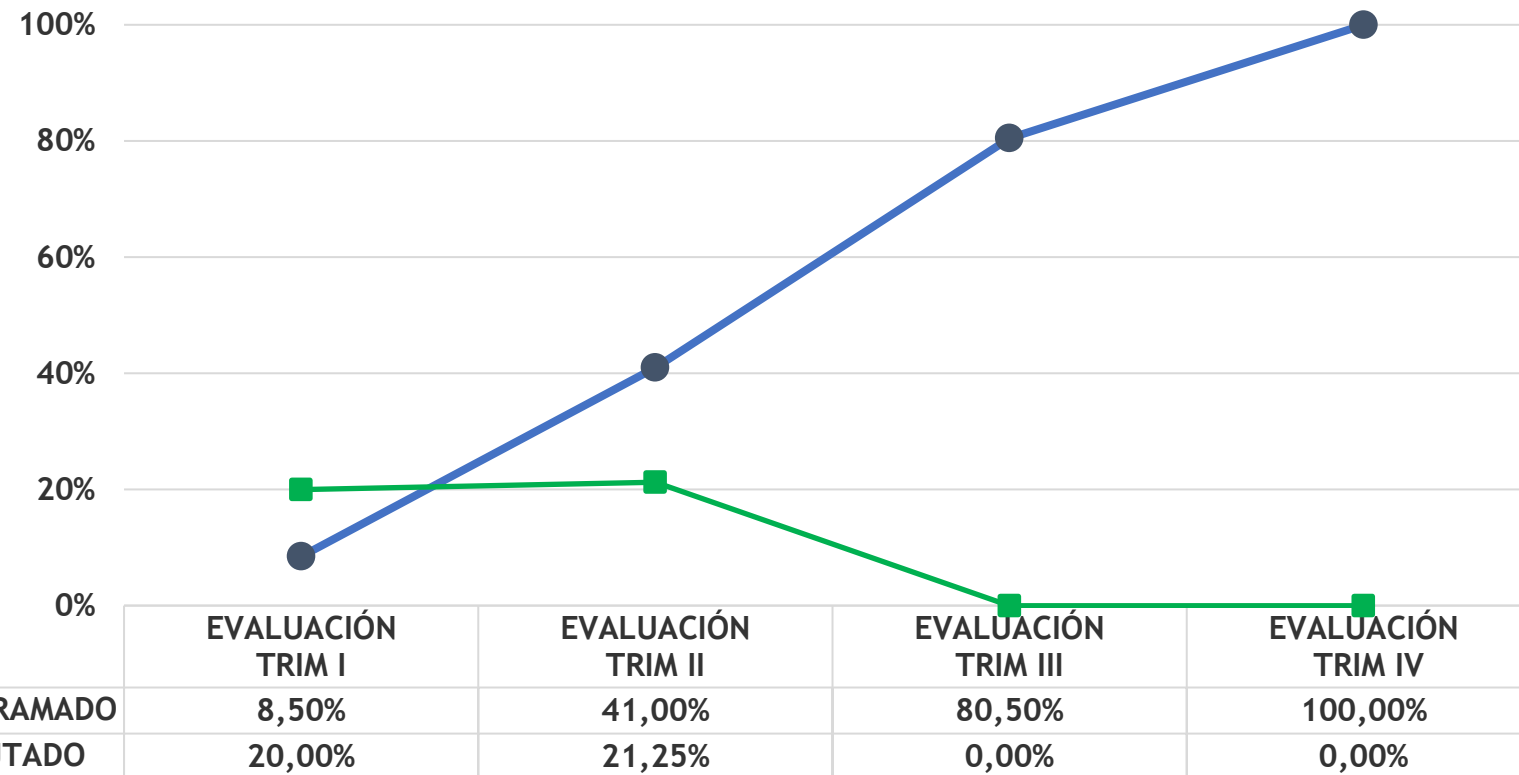
MANTIENE 12 METAS	
E/P	II TRIM
P	50,73%
E	46,63%



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Oficina de Registro

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



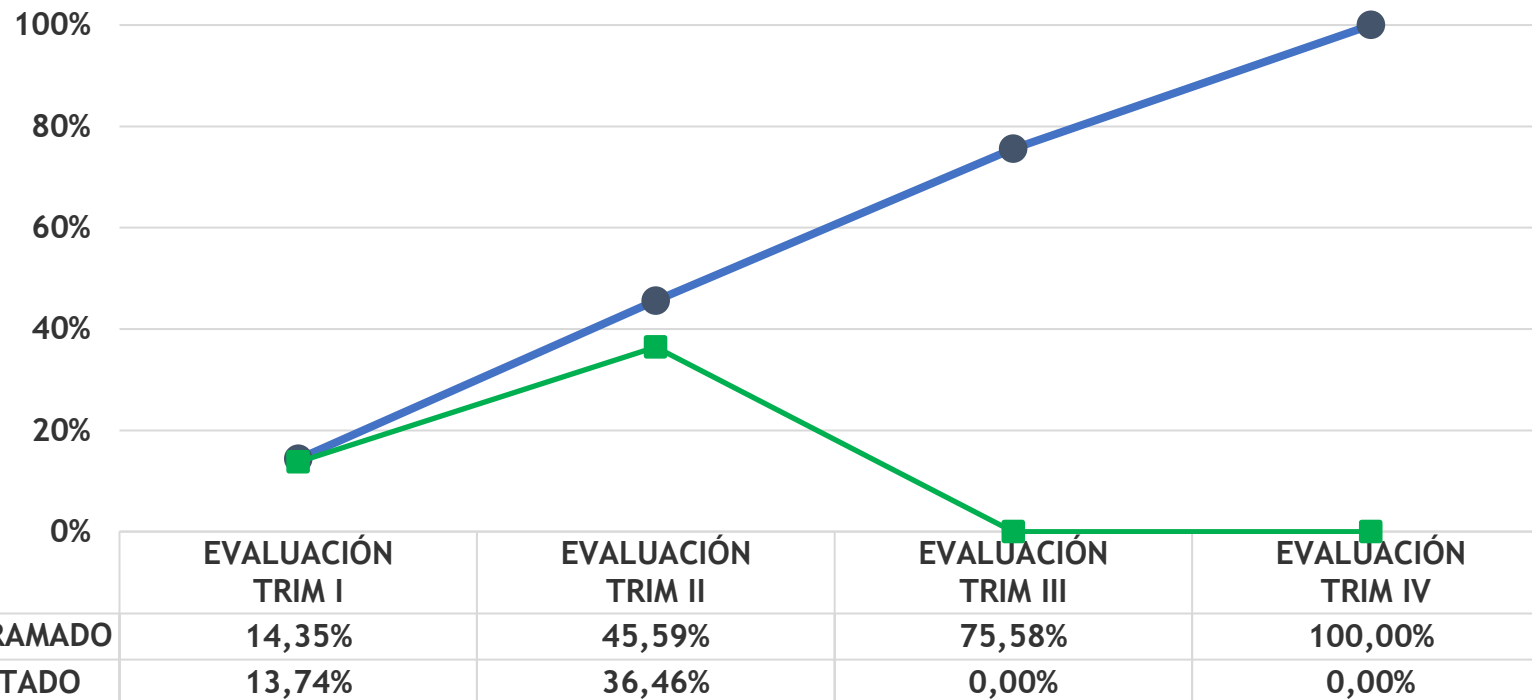
MANTIENE 2 METAS	
E/P	II TRIM
P	41,00%
E	<b>21,25%</b>

# Secretaria General



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**



PASA DE 29 A 28 METAS	
E/P	II TRIM
P	45,59%
E	<b>36,46%</b>

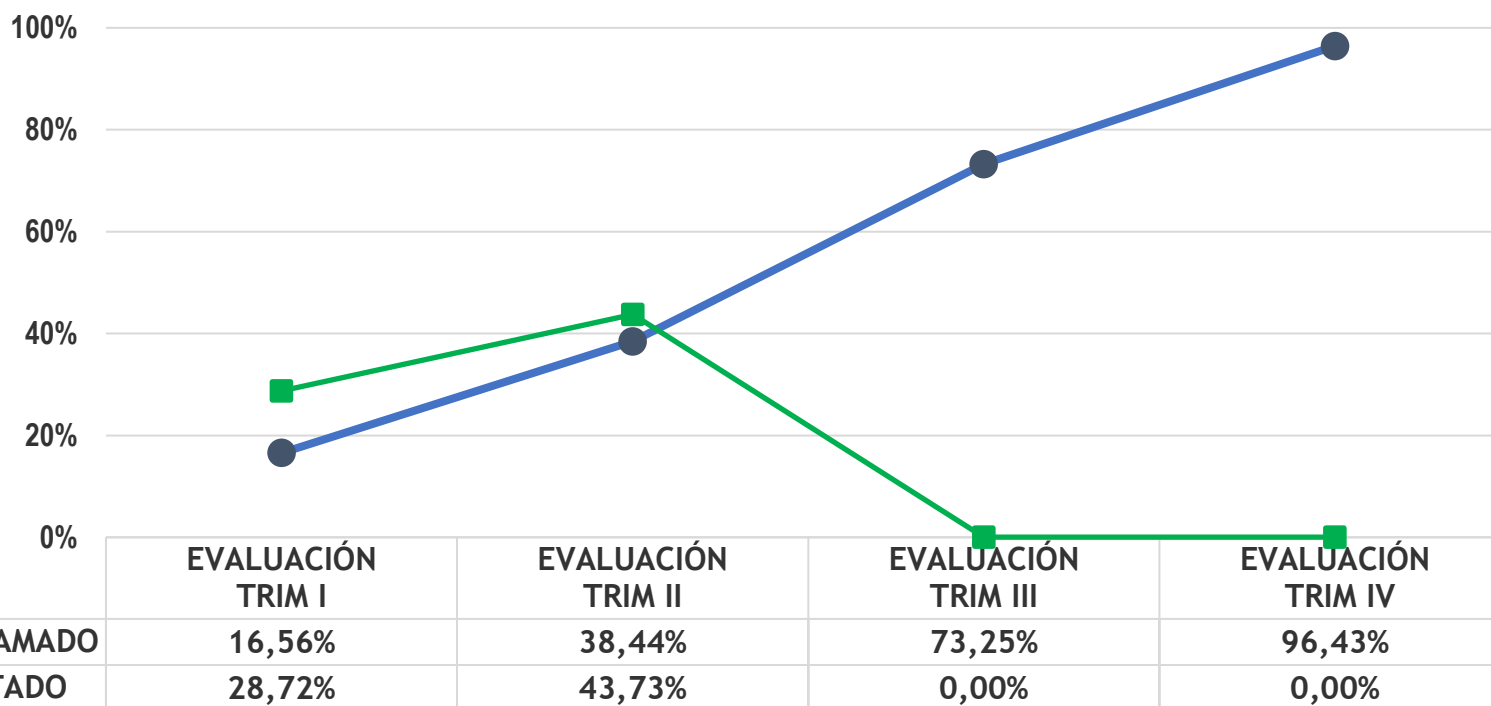
Se reprograman las metas 108 “Recibir e ingresar al almacén los bienes entregados como resultado del proceso de reversión, de los aeropuertos de la ciudad de Cali y Cartagena”.

# Secretaría de Seguridad Operacional y de la Aviación Civil



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**BIEN**



PASA DE 28 A 27 METAS	
E/P	II TRIM
P	38,44%
E	<b>43,73%</b>

Se reprograma la meta 64 “Realizar consultoría para el desarrollo de la hoja de ruta para el fortalecimiento de la industria aeronáutica”

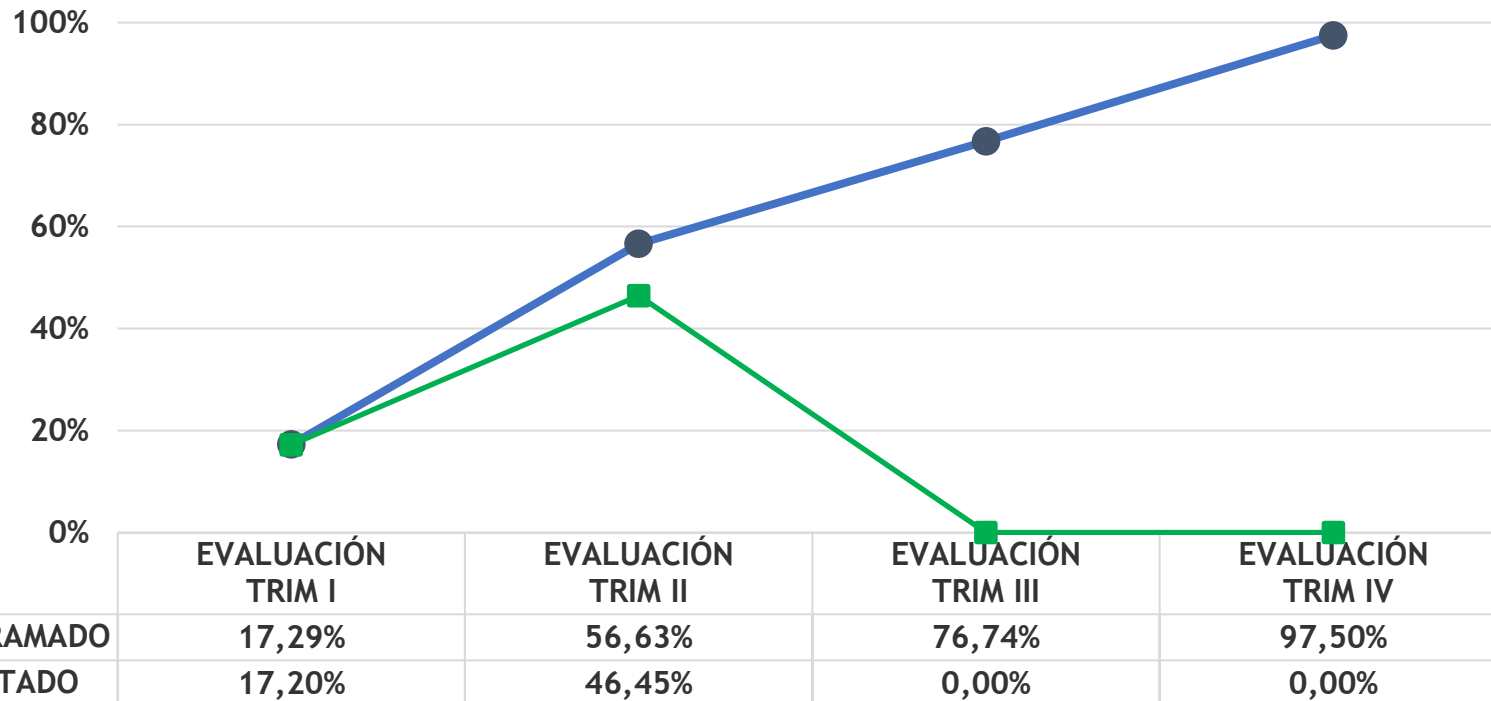


# Secretaria de Sistemas Operacionales



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## SEGUIMIENTO II TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN - AEROCIVIL 2020



Calificación:  
**PARA MEJORAR**

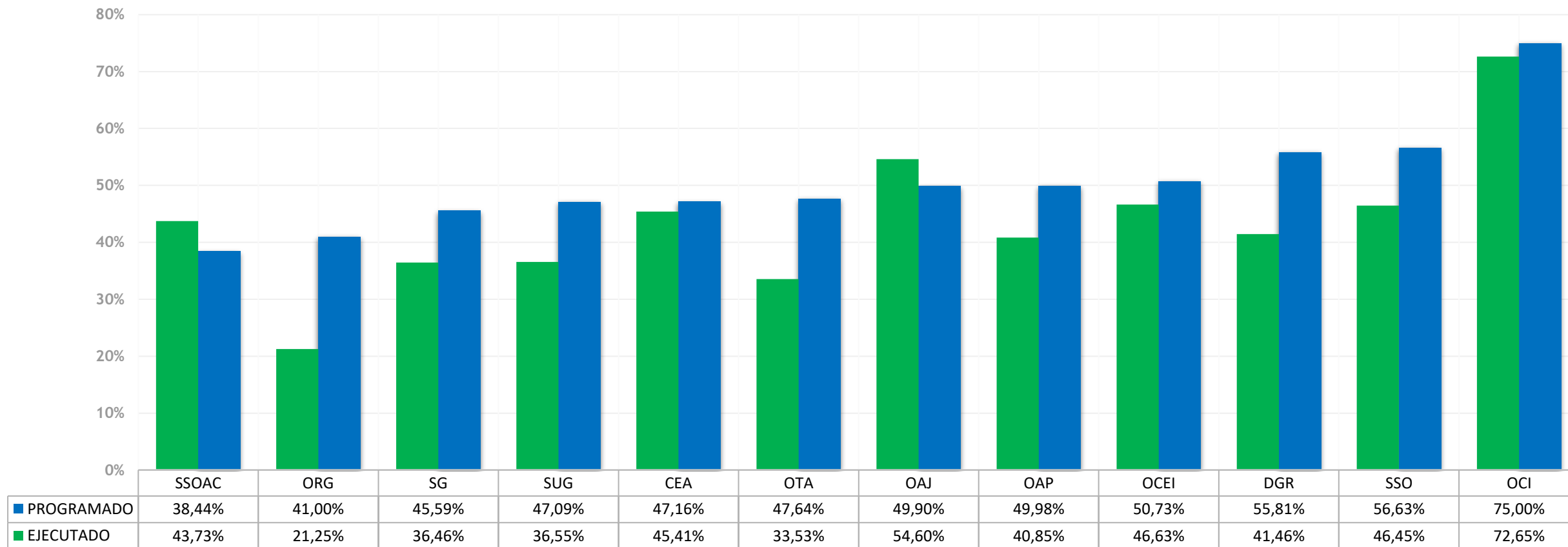


PASA DE 40 A 39 METAS	
E/P	II TRIM
P	56,63%
E	<b>46,45%</b>

Se reprograma la meta 27 “Estructurar el Plan estratégico de Aviación General”



# Avance por Área



# Limitaciones para el avance



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## 01 - Institucionalidad

**Meta 2:** “Avanzar en un 30% en la autonomía e independencia entre el ente de Investigación de Accidentes y la Autoridad de Aviación Civil.”

**Razón:** Depende del resultado del estudio de fortalecimiento institucional, se evaluó en II trimestre por que no hay solicitud oficial de retiro y/o aplazamiento

**Meta 3:** “Realizar Dos (2) Foros Aeronáuticos alineados con el Plan Estratégico Aeronáutico 2030”

**Razón:** Se propone realizar en el segundo semestre ya que se tuvo que recurrir a la virtualidad cambiando la estrategia para su realización

**Meta 10:** “Actualizar y revisar el Plan de Navegación Aérea - PNA COL orientándolo hacia el prestador de Servicios a la Navegación Aérea, los niveles de servicio, la estructura y el usuario”

# Limitaciones para el avance



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## 02 - Conectividad

**Meta 14:** “Modificar y actualizar la Norma RAC 3 de los Reglamentos Aeronáuticos de Colombia resaltando la racionalización de los requisitos para el acceso al mercado aéreo y las modalidades del transporte aéreo”

**Razón:** Se requirió incorporación de cambios dadas las medidas a implementar por COVID-19, está en revisión.

**Meta 15:** “Aumentar las frecuencias y conectividad de los aeropuertos troncales concesionados mediante un Foro de análisis de conectividad aérea para planificar las estrategias comerciales con participación de las Entidades Regionales, Ministerio de Turismo, Cámaras de Comercio y las Aerolíneas de pasajeros y de carga”

**Razón:** Las actividades están relacionadas con la presencialidad en las regiones en Colombia y el acompañamiento del Ministerio de Turismo, las Cámaras de comercio y las compañías de aviación de cada región.

**Meta 17:** “Propuesta de política pública para los Servicios Aéreos Esenciales”

**Razón:** Se tiene el documento, pero se requiere la realización de diferentes mesas de trabajo con ministerio de Turismo y DNP.



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# Limitaciones para el avance

## 02 - Competitividad

**Meta 22 y 23:** “Promover la actualización del documento CONPES 3163 de 2002”

**Razón:** Se tiene el diagnóstico CONPES, pero se requiere la realización de diferentes mesas de trabajo con ministerio de Turismo, Ministerio de Minas y Energía y DNP. Los temas relacionados con el CONPES son *“Propiciar alternativas para la distribución de combustible en los aeropuertos y alcanzar un efectivo encadenamiento del sector”*

**Meta 24:** “Publicación y expedición del RAC 5 (antiguo RAC 3)”

**Razón:** Se requirió incorporación de cambios dadas las medidas a implementar por COVID-19, está en revisión en Normas Aeronáuticas.

# Limitaciones para el avance



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

## 04 - Infraestructura

**Meta 39:** “Gestión predial para la expansión de la infraestructura del aeropuerto de José María Córdova”

**Razón:** Se requiere la entrega de los resultados de la consultoría para la ampliación de la infraestructura del Aeropuerto.

## 08 - Transformación

**Meta 99:** “Gestionar ante el Gobierno Nacional la aprobación de un Estudio Técnico de Fortalecimiento Institucional”

**Razón:** Se requiere la aprobación del estudio para su implementación, esta depende de que las instituciones implicadas puedan realizar las mesas de trabajo. Impacta las metas 100 “Adecuar la planta de personal al nuevo modelo de operación de la Entidad, en el marco del proyecto de Fortalecimiento Institucional” y 101 “Definir y desarrollar una estrategia de gestión para el cambio y la transformación cultural de la Entidad”

**Meta 109:** “Modernizar el archivo de gestión de la UAEAC en 12.036 ML, en etapa de inventario de archivos, para elaborar los 8 instrumentos archivísticos, adecuándolo la normatividad vigente a Nivel Nacional.”

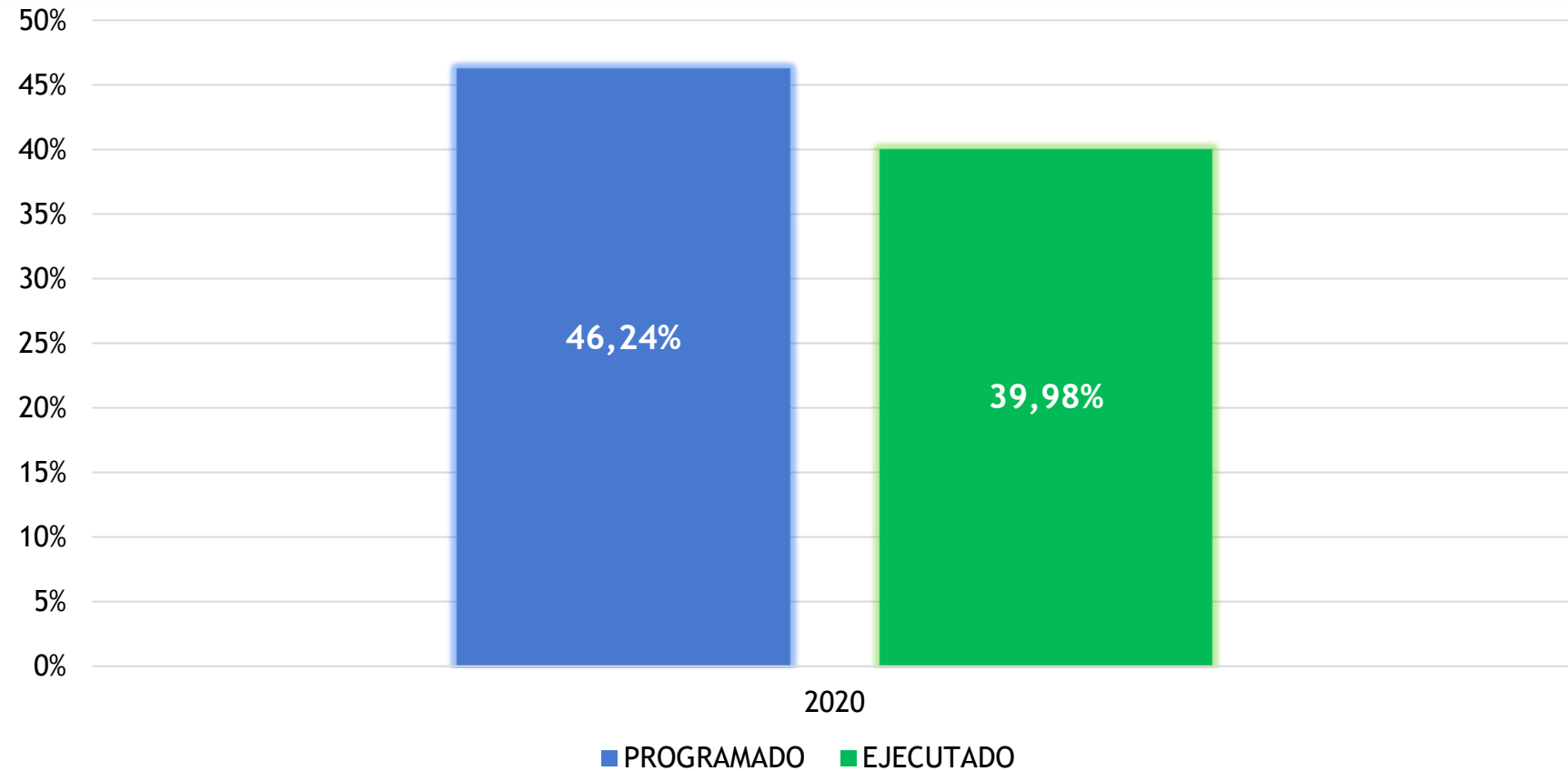
**Razón:** Se requiere la entrega de unas fases establecidas contractualmente y no están ajustadas al cronograma.



AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# CUMPLIMIENTO

PLAN DE ACCIÓN  
Avance a II Trimestre





AERONÁUTICA CIVIL  
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

# 100 millones de Gracias y el doble de carga de energía

---